



سازمان اسناد و کتابخانه ملی

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی

مشخصات کلی، برنامه و سرفصل دروس  
دوره کارشناسی حرفه ای  
مدیریت تجارتی سازی

به روش اجرای ترمی و پودمانی



گروه مدیریت و خدمات اجتماعی

این برنامه به پیشنهاد گروه مدیریت و خدمات اجتماعی در جلسه ۲۴۱ مورخ ۱۳۹۳/۳/۴

شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی مطرح شد و با اکثریت آراء به تصویب رسید. این برنامه از تاریخ ابلاغ برای موسسات و مراکز آموزشی علمی - کاربردی که مجوز اجرای آن را دارند قابل اجرا است.

بسمه تعالی

## برنامه آموزشی و درسی دوره کارشناسی حرفه ای مدیریت تجاری سازی

تصویب جلسه ۲۴۱ مورخ ۱۳۹۳/۳/۴ شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی  
علمی - کاربردی

شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی در جلسه ۲۴۱ مورخ ۱۳۹۳/۳/۴ براساس پیشنهاد گروه مدیریت و خدمات اجتماعی برنامه آموزشی و درسی دوره مدیریت تجاری سازی را مطرح و تصویب کرد. این برنامه از تاریخ ابلاغ در موسسات و مراکز آموزشی علمی - کاربردی که مجوز اجرای آن را از دانشگاه جامع علمی - کاربردی اخذ نموده‌اند، قابل اجراست.

رأی صادره جلسه ۲۴۱ مورخ ۱۳۹۳/۳/۴ شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی در خصوص برنامه آموزشی و درسی کارشناسی حرفه ای

مدیریت تجاری سازی  
صحیح است. به واحدهای مجری ابلاغ شود.

عبدالرسول پور عباس  
رئیس شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی



رونوشت:

معاون محترم آموزشی دانشگاه جامع علمی - کاربردی جهت ابلاغ به واحدهای مجری.

مورد تأیید است:

علیرضا جمالزاده  
دبیر شورای  
برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی

عیسی کشاورز  
سرپرست دفتر  
برنامه ریزی آموزشی مهارتی

رجیلی بزرگمهر  
نایب رئیس  
شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی

شماره صفحه

فهرست مطالب

.....	فصل اول
مشخصات کلی برنامه آموزشی	
.....	مقدمه
.....	تعريف و هدف
.....	ضرورت و اهمیت
قابلیت‌ها و مهارت‌های مشترک فارغ‌التحصیلان	
قابلیت‌ها و توانمندی‌های حرفه‌ای فارغ‌التحصیلان	
مشاغل قابل احراز	
ضوابط و شرایط پذیرش دانشجو	
طول و ساختار دوره	
جدول مقایسه‌ای جهت‌گیری نظری و مهارتی دروس بر حسب ساعت	
جدول استاندارد تعداد واحدهای درسی	
.....	فصل دوم
جداول دروس	
جداول دروس عمومی	
جدول دروس مهارت‌های مشترک	
جدول دروس پایه	
جدول دروس اصلی	
جدول دروس تخصصی	
جداول «گروه دروس» اختیاری	
جدول دروس آموزش در محیط کار	
جدول ترم‌بندی	
جدول مشخصات پودهمان	
جدول نحوه اجرای پودهمان	
.....	فصل سوم
سرفصل دروس، ریز محتوا و استانداردهای آموزشی در مرکز مجوی	
فصل چهارم	
سرفصل دروس و استانداردهای اجرای آموزش در محیط کار	
.....	کاربینی
.....	کارورزی ۱
.....	کارورزی ۲
.....	ضمیمه :
مشخصات تدوین کنندگان	



## فصل اول

### مشخصات کلی برنامه آموزشی



**مقدمه:**

امروزه در عرصه اقتصاد، تولید دانش در کنار انتشار موفق و کاربرد موثر آن در عرصه تولید به یک هدف جهانی تبدیل شده است. دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی نه تنها از طریق پیشبرد دانش و آموزش نیروی کار متخصص، بلکه از طریق نزدیک شدن به عرصه‌های عملیاتی دانش، نقش موثرتری در پیشرفت تکنولوژیک کشورها ایفا می‌نمایند. از سوی دیگر با توجه به همکاری و پیوند بین دانشگاه و صنعت، انتقال تکنولوژی از سازمان‌های تحقیقاتی و دانشگاه‌ها به بازارهای جهانی نهادینه‌تر می‌شود. از طرفی با وجود اینکه یافته‌های پژوهشی در ارتقای کیفیت زندگی بشر و توسعه سطح رفاه جامعه و تحولات اقتصادی و اجتماعی بین‌المللی نقش به سزاوی ایفا می‌کنند، این یافته‌ها تا زمانی که جنبه کاربردی پیدا نکرده، به بازار عرضه نشده و در دسترس همگان قرار نگیرند، هزینه‌های تحقیق را جبران نخواهند کرد. سهیم کردن پژوهشگران در دستاوردهای ناشی از تجاری‌سازی پژوهش‌های آنان، یکی از عوامل موثر در توسعه امر پژوهش در کشورهای توسعه یافته است.

**تعريف و هدف:**

یکی از جنبه‌های بارز تاثیر تجاری‌سازی بر اقتصاد جهانی، حجم منابع مالی در گردش در این حوزه می‌باشد؛ چنانکه هر ساله بالغ بر ۱۰۰۰ میلیارد دلار در دنیا صرف تحقیق و توسعه می‌شود. به طور کلی واحدهای تولیدی-صنعتی یا مراکز تجاری در صورتی حاضرند بودجه‌های هنگفتی برای تحقیق صرف کنند یا در اختیار دانشگاه‌ها و موسسه‌های پژوهشی قرار دهند که یافته‌های پژوهشی قابلیت تجاری‌سازی را داشته باشند. افزایش حجم تجارت جهانی در دو دهه اخیر و رسیدن آن به مرز ۳۱ تریلیون دلار عمدتاً ناشی از تجاری شدن دستاوردهای پژوهشی بوده است. (علمی، ۱۳۸۸)<sup>۱</sup> پارک فناوری پرديس به عنوان سازمانی پیشرو در راستای تجاری‌سازی فناوری، در جهت تربیت نیروی انسانی توامند و متخصص این حوزه اقدام به تهیی طرحی جهت راهاندازی مرکز آموزشی علمی - کاربردی در رشته‌ی تجاری‌سازی فناوری نموده است

**ضرورت و اهمیت:**

در این بخش تاکیداتی که مقام معظم رهبری و برنامه‌ی پنجم توسعه بر حوزه‌ی تجاری‌سازی داشته‌اند مورد اشاره قرار می‌گیرد.

**۱- تاکیدات مقام معظم رهبری بر اهمیت مقوله‌ی تجاری‌سازی:**

در سال ۱۴۰۴ ما باید بتوانیم حداقل بیست درصد از درآمد کشور را از راه صنایع دانشبنیان و فعالیت‌های تجاری دانشبنیان تأمین کنیم.

در ذهنیت دستگاه‌های مسؤول بایستی از آغاز - یعنی از وقتی که ما پژوهشی علمی و پژوهشی صنعتی را تعریف می‌کنیم - به فکر تجاری کردنش باشیم؛ نگذاریم بعد از آنکه کار تمام شد، به فکر بیفتیم که بازاریابی کنیم.



<sup>۱</sup> - گزارش سازمان توسعه تجارت ایران

## دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

- کشور باید به مرحله‌ای برسد که علم و ثروت هم افزایی بی در پی داشته باشند، آن روزی که ما بتوانیم درآمد کشور را از راه دانش بدست آوریم و درب چاههای نفت را پلصب کنیم، آنروز روز خوبی برای ملت ایران خواهد بود.
- اگر زنجیره تولید دانش، تبدیل دانش به فناوری، تولید محصول و در نهایت تجاری‌سازی علم تکمیل شود، مسیر تولید علم به تولید ثروت ملی کشور و پاسخگویی به تیازهای ملت منتهی خواهد شد.
- باید چرخه‌ای بوجود آوریم که در آن ایده‌های ذهنی نخبگان و نایخنگان، به مراکز علمی تحويل شود تا پس از پرورش علمی این ایده‌ها، نخبگان فناوری و صنعتی با کار و تلاش جدی، آنها را به محصولات صنعتی و غیرصنعتی تبدیل کنند و دستگاههای ذیربیط نیز زمینه تولید و تجاری کردن این محصولات را فراهم سازند.
- یافته‌های علمی و صنعتی باید بتوانند به شکل صحیح، تولید ثروت کنند و مسئولان دستگاههای ذیربیط باید از آغاز پروژه‌های علمی - صنعتی به فکر تجاری‌سازی باشند.

### ۲-۱- تأکید برنامه پنجم توسعه بر موضوع تجاری‌سازی:

ماهه ۱۶- دولت مجاز است به منظور دستیابی به جایگاه دوم علمی و فناوری در منطقه و تثبیت آن تا پایان برنامه پنجم، اقدامات زیر را انجام دهد:

ه - به منظور افزایش سهم تحقیق و پژوهش از تولید ناخالص داخلی به گونه ای برنامه ریزی نماید که سهم پژوهش از تولید ناخالص داخلی، سالانه به میزان نیم درصد (۵٪) افزایش یافته و تا پایان برنامه به سه درصد (۳٪) برسد. در این راستا منابع تحقیقات موضوع این بند را هرسال در بودجه سنتی در قالب برنامه‌های خاص مشخص نموده و نیز در پایان سال گزارش عملکرد تحقیقاتی کشور موضوع این بند را به کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس شورای اسلامی ارائه نمایند.

و- وزارت‌خانه‌های علوم، تحقیقات و فناوری و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی موظفند با همکاری سایر دستگاههای ذی‌ربط ضمن اعمال اقدامات ذیل شاخص‌های آن را پایش نموده و گزارش عملکرد سالانه را به کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس شورای اسلامی ارائه نمایند.

۶- استقرار نظام یکپارچه پایش و ارزیابی علم و فناوری کشور تحت نظر شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری با هماهنگی مرکز آمار ایران جهت رصد وضعیت علمی کشور در مقیاس ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی و تعیین میزان دستیابی به اهداف استناد بالادستی مبتنی بر نظام فراغی و پویای آمار ثبتی و ارائه گزارش سالانه به کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس شورای اسلامی.

برنامه‌ریزی برای تحقق شاخص‌های اصلی علم و فناوری شامل:

- سهم درآمد حاصل از صادرات محصولات و خدمات مبتنی بر فناوری‌های پیشرفته و میانی؛
- سرانه تولید ناخالص داخلی ناشی از علم و فناوری؛
- تعداد گواهی ثبت اختراع؛
- تعداد تولیدات علمی بین‌المللی؛
- نسبت سرمایه‌گذاری خارجی در فعالیتهای علم و فناوری به هزینه‌های تحقیقات کشور؛
- تعداد شرکتهای دانشبنیان؛



## دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

دولت موظف است به گونه‌ای برنامه‌ریزی نماید که تا پایان برنامه حداقل به جایگاه رتبه دوم در منطقه در

این زمینه برسد.

ماده ۱۷ - دولت مجاز است به منظور توسعه و انتشار فناوری و حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان اقدامات زیر را انجام دهد:

الف - حمایت مالی از پژوهش‌های تقاضا محور مشترک با دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری و حوزه‌های علمیه در موارد ناظر به حل مشکلات موجود کشور مشروط به این که حداقل پنجاه درصد (۵۰٪) از هزینه‌های آن را کارفرمای غیردولتی تأمین و تعهد کرده باشد.

ب - حمایت مالی و تسهیل شکل‌گیری و توسعه شرکت‌های کوچک و متوسط خصوصی و تعاونی که در زمینه تجاری‌سازی دانش و فناوری به ویژه تولید محصولات مبتنی بر فناوری‌های پیشرفته و صادرات خدمات فنی و مهندسی فعالیت می‌کنند و نیز حمایت از راهاندازی مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری از طریق بخش غیردولتی؛

ج - حمایتهای قانونی لازم در راستای تشویق طرف‌های خارجی قراردادهای بین‌المللی و سرمایه‌گذاری خارجی برای انتقال دانش فنی و بخشی از فعالیتهای تحقیق و توسعه مربوط به داخل کشور و انجام آن با مشارکت شرکت‌های داخلی.

ه - حمایت مالی از پایان‌نامه‌ها و رساله‌های دانشجویی در راستای ارتقاء بهره‌وری و حل مشکلات کشور؛

و - تأمین و پرداخت بخشی از هزینه ثبت اختراعات، تولید دانش فنی و حمایت مالی از تولیدکنندگان برای خرید دانش فنی و امتیاز اختراعات.

ماده ۱۸ - دولت به منظور گسترش حمایت‌های هدفمند مادی و معنوی از نخبگان و نوآوران علمی و فناوری اقدامات زیر را انجام دهد:

و - رفع دغدغه خطرپذیری مالی در انجام مراحل پژوهشی و امور نوآورانه؛

ز - حمایت از تجاری‌سازی دستاوردهای آنان.

ط - ایجاد و تقویت مراکز علمی، تحقیقاتی و فناوری توانمند در تراز بین‌المللی و با مکانات خاص در شاخه‌های مختلف علوم و فنون بنیادی و راهبردی با به کارگیری نخبگان و دانشمندان در جهت خلق دانش، ایده‌های نو و تبدیل علم به ثروت در طول برنامه.

ی - ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب برای نخبگان و استعدادهای برتر مناسب با تخصص و توانمندی‌های آنها و اولویت‌های کشور با حمایت از سرمایه‌گذاری‌های خطرپذیر جهت تبدیل دانش فنی به محصول قابل ارائه به بازار کار.

م - تأمین و پرداخت بخشی از هزینه‌های ثبت جواز امتیاز علمی (patent) در سطح ملی و بین‌المللی و ایجاد تمهیدات و تسهیلات لازم برای انتشار آثار مفید علمی آنان.



قابلیت‌ها و مهارت‌های مشترک فارغ‌التحصیلان:

الف - تجزیه و تحلیل رخدادها و ارائه راه حل بهینه

ب - برنامه‌ریزی انجام کار و هدایت کار گروهی

پ - مدیریت و آموزش افراد تحت سرپرستی و انتقال اطلاعات فنی

ت - بهبود و مستندسازی فرایندهای انجام کار و ارائه گزارش نتایج فعالیت‌ها

ث - کارآفرینی، خلق و راه اندازی عرصه‌های جدید کسب و کار

ج - برقراری ارتباط موثر در محیط کار

ج - برنامه‌ریزی به منظور رعایت الزامات بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE)

ح - برنامه‌ریزی به منظور رعایت اخلاق حرفه‌ای

خ - تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری بخردانه

د - تفکر نقادانه و اقتضایی

ذ - خلاقیت و نوآوری

قابلیت‌ها و توانمندی‌های حرفه‌ای فارغ‌التحصیلان:

- ارزیابی و امکان سنجی ایده‌ها و طرح‌های فناورانه؛

- آشنایی با فرایندهای تامین منابع مالی و سرمایه‌گذاری طرح‌ها جهت تجاری‌سازی؛

- جستجوی عرضه، تقاضا و ثبت تکنولوژی در فن بازارهای دانشگاهی و منطقه‌ای

- توانایی ارزیابی، جذب و پذیرش شرکت‌های دانش‌بنیان، مشاوره در حوزه‌های مختلف مدیریت پارک‌های فناوری و مراکز رشد؛

- توانایی ثبت اختراعات و پننت (ملی و بین‌المللی) و طرح دعوى حقوقی در مراجع حل اختلاف

مشاغل قابل احراز:

- کارشناس ارزیابی شرکت‌های فناور

- کارشناس سنجش و ارزیابی طرح‌ها فناورانه

- کارشناس فن بازار و بازاریابی فناوری

- مشاور تامین مالی و سرمایه‌گذاری

- کارشناس مراکز رشد و خدمات فناوری

- کارشناس جذب و استقرار شرکت‌های فناور

الف) در حوزه پارک‌های فناوری و مراکز رشد مشاغلی از قبیل: کارشناس سنجش و ارزیابی طرح‌های فناورانه، کارشناس فن بازار و بازاریابی فناوری، کارشناس تامین مالی و سرمایه‌گذاری، کارشناس خدمات فناوری، کارشناس مراکز رشد، کارشناس جذب و استقرار در پارک، کارشناس ارزیابی شرکت‌های فناور عضو، کارشناس رشد و ارتقای شرکت‌های فناور عضو



- ب) در حوزه دانشگاه‌ها: کارشناس ارتباط با صنعت، کارشناس ارائه خدمات پژوهشی و فناوری به شرکت‌های فناور عضو، کارشناس تعریف پژوهش‌های پژوهشی کاربردی و بروز سپاری به موسسات پژوهشی.
- ج) در حوزه بخش خصوصی و به ویژه شرکت‌های دانشبنیان: کارشناس تجاری‌سازی طرح‌های دانش بنیان، کارشناس بازاریابی فناوری، کارشناس ارزیابی فنی طرح‌های فناورانه، کارشناس قراردادهای پژوهشی

#### ضوابط و شرایط پذیرش دانشجو:

- کاردانی‌های رشته‌های مختلف
- دارا بودن شرایط تحصیل در دانشگاه جامع علمی کاربردی

#### طول و ساختار دوره :

دوره کارشناسی حرفه‌ای مبتنی بر نظام واحدی و متشكل از مجموعه‌های از دروس نظری و مهارتی است و با توجه به قابلیت‌ها و مهارت‌های مشترک و حرفه‌ای به ۲ بخش «آموزش در مرکز مجری» و «آموزش در محیط کار» تقسیم می‌شود. مجموع واحدهای هر دوره بین ۶۵ تا ۷۰ واحد و مجموع ساعات آن ۱۷۰۰ تا ۲۰۰۰ ساعت می‌باشد که در طول حداقل ۲ و حداکثر ۳ سال قابل اجرا است. این دوره به دو روش نیمسالی و پویمانی اجرا می‌شود.

#### ۱. آموزش در مرکز مجری :

بخش آموزش در مرکز مجری شامل ۶۰ تا ۶۵ واحد، معادل ۱۲۰۰ تا ۱۵۰۰ ساعت است.  
هر واحد نظری معادل ۱۶ ساعت، هر واحد آزمایشگاهی معادل ۳۲ ساعت، هر واحد کارگاهی و پژوهش معادل ۴۸ ساعت است. در موارد خاص دروس آزمایشگاهی و کارگاهی یک واحدی را می‌توان به ترتیب ۴۸ و ۶۴ ساعت در نظر گرفت.

#### ۲. آموزش در محیط کار:

این بخش از آموزش عبارت است از مجموعه فعالیت‌هایی که دانشجو به منظور تسلط عملی و درک کاربردی از آموخته‌های خود در آغاز، حین و پایان دوره تحصیلی، در محیط کار واقعی انجام می‌دهد. این بخش شامل یک درس کاربینی و ۲ درس کارورزی در مجموع به میزان ۵۱۲ ساعت است. هر واحد کاربینی معادل ۳۲ ساعت و هر واحد کارورزی معادل ۱۲۰ ساعت می‌باشد.

جدول مقایسه‌ای جهت گیری نظری و مهارتی دروس بر حسب ساعت (بدون احتساب دروس عمومی) :

نوع درس	جمع ساعت	درصد	درصد استاندارد
نظری	۷۲۰	۴۱,۶۶	۴۰
مهارتی	۱۰۰۸	۵۸,۳۳	۶۰
جمع	۱۷۲۸	۱۰۰	۱۰۰



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

جدول استاندارد تعداد واحدهای درسی:

برنامه مورد نظر	استاندارد(تعداد واحد)	دروس
۹	۹	عمومی (محض شورای عالی انقلاب فرهنگی)
۶	۶	مهارت‌های مشترک
۸	۴ - ۸	پایه
۲۰	۱۴ - ۲۰	*اصلی
۲۲	۲۲ - ۳۰	*تخصصی
-	حداکثر ۶ واحد از دروس تخصصی	اختیاری (درصورت لزوم)
۱	۱	کاربینی
۲	۲	کارورزی ۱
۲	۲	کارورزی ۲
۷۰	۶۵ - ۷۰	جمع کل

\* از مجموع دروس اصلی و تخصصی حداقل ۱۰ واحد باید به صورت عملی تعریف شود دروس عملی شامل آزمایشگاه، کارگاه و پژوهه است.

\*حتی المقدور دروس نظری و عملی به صورت مجزا تعریف گردد.



## فصل دوم

### جداول دروس



## جدول دروس عمومی:

ردیف	شماره درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت			پیش‌نیاز
				نظری	عملی	جمع	
۱		یک درس از گروه درس «مبانی نظری اسلام» <sup>۱</sup>	۲	-	۲۲	۲۲	-
۲		یک درس از گروه درس «انقلاب اسلامی» <sup>۲</sup>	۲	-	۲۲	۲۲	-
۳		یک درس از گروه درس «تاریخ تمدن اسلامی» <sup>۳</sup>	۲	-	۲۲	۲۲	-
۴		تریبیت بدنی ۲	-	۱	۲۲	۲۲	-
۵		یک درس از گروه درس «آشنایی با منابع اسلامی» <sup>۴</sup>	۲	-	۲۲	۲۲	-
جمع							
۱۶۰							

۱. ۱. گروه درس «مبانی نظری اسلام» شامل دروس (۱) - اندیشه اسلامی (۲) - انسان در اسلام - حقوق اجتماعی و سیاسی در اسلام) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.
۲. ۲. گروه درس «انقلاب اسلامی» شامل دروس (۱) - انقلاب اسلامی ایران - آشنایی با قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران - ۳ - اندیشه سیاسی امام خمینی (ره) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی و ۴ - درس آشنایی با دفاع مقدس مصوب جلسه ۷۷۷ مورخ ۱۳۸۹/۱۱/۹ شورای برنامه ریزی آموزش عالی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است.
۳. ۳. گروه درس «تاریخ تمدن اسلامی» شامل دروس (۱- تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی ۲- تاریخ تحلیلی صدر اسلام ۳- تاریخ امامت) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.
۴. ۴. گروه درس «آشنایی با منابع اسلامی» شامل دروس (۱- تفسیر موضوعی قرآن ۲- تفسیر موضوعی نهج البلاغه ) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.
- \* دانشجویان اقلیت های دینی می توانند دروس مورد نظر خود را بدون هیچ محدودیتی از بین کلیه دروس معارف اسلامی انتخاب کرده و بگذرانند. مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

جدول دروس مهارت‌های مشترک:

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
	جمع	عملی	نظری				
	۳۲	-	۳۲	۲	مهارت‌های مسئله‌یابی و تصمیم‌گیری		۱
	۳۲	-	۳۲	۲	تحلیل هزینه و منفعت		۲
	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت کسب و کار و بهره‌وری		۳
	۹۶	-	۹۶	۶	جمع		

جدول دروس پایه:

هم‌نیاز	پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
		جمع	عملی	نظری				
		۲۲	-	۲۲	۲	آشنایی با قوانین و مقررات مالیاتی		۱
		۲۲	-	۲۲	۲	اصول حسابداری		۲
		۲۲	-	۲۲	۲	بازاریابی محصولات دانش‌بنیان		۳
		۴۸	۲۲	۱۶	۲	روش تحقیق در مدیریت شرکت‌های دانش‌بنیان		۴
		۱۴۴	۳۲	۱۱۲	۸	جمع		

جدول دروس اصلی:

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
	جمع	عملی	نظری				
-	۲۲	-	۲۲	۲	برند سازی		۱
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	زبان تخصصی تجاری‌سازی		۲
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت فناوری در شرکت‌های دانش‌بنیان		۳
-	۸۰	۴۸	۳۲	۳	حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل		۴
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت مراکز رشد		۵
بازاریابی محصولات دانش‌بنیان	۸۰	۴۸	۳۲	۳	بازاریابی بین‌الملل		۶
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	آشنایی با زیرساختهای توسعه فناوری		۷
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت مالی		۸
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	اصول و فنون مذاکرات بازرگانی		۹
	۴۸۰	۲۴۰	۲۴۰	۲۰	جمع		



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

جدول دروس تخصصی:

ردیف	شماره درس	نام درس	ساعت			تعداد واحد	پیش‌نیاز
			جمع	عملی	نظری		
۱		مدل‌ها و فرایندهای تجاری‌سازی	۲۲	-	۲۲	۲	-
۲		توسعه محصول جدید	۲۲	-	۳۲	۲	-
۳		مدیریت منابع و مصارف مالی در شرکت‌های دانش‌بنیان سرمایه‌گذاری خطرپذیر	۸۰	۴۸	۳۲	۲	-
۴		ارزیابی و ارزش‌گذاری دانش فنی و طرح‌های اقتصادی	۴۸	۳۲	۱۶	۲	-
۵		انتقال تکنولوژی و مستندسازی حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل	۸۰	۴۸	۳۲	۳	-
۶		حقوق مالکیت فکری	۸۰	۴۸	۳۲	۳	-
۷		پژوهش بازار پسند (markable research)	۶۴	۴۸	۱۶	۲	-
۸		سرمایه‌گذاری خطرپذیر اصول حسابداری	۴۸	-	۴۸	۳	-
۹		انتخاب فناوری‌های برتر در شرکت‌های دانش‌بنیان مدیریت فناوری در	۳۲	-	۳۲	۲	-
جمع							
۴۹۶							

جدول دروس آموزش در محیط کار:

ردیف	نام دوره	تعداد واحد			زمان اجرا
		ساعت	واحد	واحد	
۱	کاربینی (بازدید)	۳۲	۱	۱	ابتدای دوره (از ثبت‌نام دانشجو تا پیش از پایان نیمسال اول)
۲	کارورزی ۱	۲۴۰	۲	۲	پایان نیمسال دوم
۳	کارورزی ۲	۲۴۰	۲	۲	پایان دوره



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری سازی

جدول ترم بندی (پیشنهادی) :

ترم اول

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
-	۳۲	۳۲	-	۱	کاربینی
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس «مبانی نظری اسلام»
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت مراکز رشد
-	۳۲	-	۳۲	۲	اصول حسابداری
-	۳۲	-	۳۲	۲	بازاریابی محصولات دانش‌بنیان
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت مالی
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	آشنایی با زیرساختهای توسعه فناوری
-	۳۲	-	۳۲	۲	آشنایی با قوانین و مقررات مالیاتی
مدیریت فناوری‌های برتر در شرکت‌های دانش‌بنیان	۳۲	-	۳۲	۲	انتخاب فناوری‌های برتر در شرکت‌های دانش‌بنیان
-	۳۲۰	۸۰	۲۴۰	۱۷	جمع

ترم دوم

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
-	۲۲	-	۳۲	۲	مهارت مشترک
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس «انقلاب اسلامی»
-	۴۸	۳۲	۱۶	۲	روش تحقیق در مدیریت شرکت‌های دانش‌بنیان
بازاریابی محصولات دانش‌بنیان	۸۰	۴۸	۳۲	۳	بازاریابی بین الملل
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدیریت فناوری در شرکت‌های دانش‌بنیان
-	۳۲	-	۳۲	۲	مدل‌ها و فرایندهای تجارتی سازی
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	اصول و فنون مذاکرات بازارگانی
-	۲۴۰	۲۴۰	-	۲	کلوروزی ۱
-	۵۶۰	۳۶۸	۱۹۲	۱۷	جمع



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

ترم سوم

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
-	۶۴	۴۸	۱۶	۲	زبان تخصصی تجاری‌سازی
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس «آشنایی با منابع اسلامی»
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس «تاریخ تمدن اسلامی»
	۸۰	۴۸	۳۲	۳	حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل
-	۳۲	۳۲	-	۱	تربیت پندتی ۲
-	۳۲	-	۳۲	۲	توسعه محصول جدید
اصول حسابداری	۴۸	-	۴۸	۲	سرمایه‌گذاری خطرپذیر
-	۴۸	۳۲	۱۶	۲	ارزیابی و ارزش‌گذاری دانش فنی و طرح‌های اقتصادی
-	۳۲	-	۳۲	۲	برندسازی
	۴۰۸	۱۶۰	۲۴۰	۱۹	جمع

ترم چهارم

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
سرمایه‌گذاری خطرپذیر	۸۰	۴۸	۲۲	۳	مدیریت منابع و مصارف مالی در شرکت‌های دانش‌بنیان
	۸۰	۴۸	۲۲	۳	انتقال تکنولوژی و مستندسازی
حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل	۸۰	۴۸	۲۲	۳	حقوق مالکیت فکری
	۳۲	-	۳۲	۲	مهارت مشترک
	۲۴۰	۲۴۰	-	۲	کارورزی ۲
	۶۴	۴۸	۱۶	۲	پژوهش بازارپسند (Marketable Research)
	۳۲	-	۳۲	۲	مهارت مشترک
	۴۰۸	۴۳۲	۱۷۶	۱۷	جمع



## فصل سوم

سرفصل دروس، ریز محتوا و استانداردهای آموزشی  
(آموزش در مرکز مجری)



نام درس: آشنایی با قوانین و مقررات مالیاتی	پیش نیاز/هم‌نیاز:
الف: هدف درس: آشنایی با قوانین جاری مالیاتی کشور	
ب: سرفصل آموزشی:	
زمان آموزش (ساعت)	ردیف
عملی	نظری
	رُؤوس مطالب و ریز محتوا
۴	۱ مقدمات حسابداری عمومی
۴	۲ مالیات‌های مستقیم و غیر مستقیم
۴	۳ طبقه‌بندی منابع مالیات‌های مستقیم بر اساس قانون مصوب ۶۶/۱۲/۳ و اصلاحیه ۷۱/۱۲/۷ و مالیات بر درآمد
۴	۴ مالیات بر مشاغل و تهیه دفاتر مالیاتی
۴	۵ نحوه محاسبه درآمد و مالیات اشخاص حقوقی
۴	۶ معافیت‌های مالیاتی
۴	۷ وظایف مودیان مالیاتی
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):	
۱- مجموعه کامل قوانین و مقررات مالیاتی، نویسنده: احمد زارعی مقدم- انتشارات جنگل جاودانه	
۲- جزوه تحلیل قوانین و مقررات مالیاتی ۱ دانشکده اقتصاد و امور دارایی	
۳- جزوه تحلیل قوانین و مقررات مالیاتی ۲ دانشکده اقتصاد و امور دارایی	



د: استانداردهای آموزشی درس: آشنایی با قوانین و مقررات مالیاتی

۱- ویژگی‌های مدرس: کارشناسی ارشد با دکتری رشته‌های علوم اقتصادی

- حداقل ساقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال - مدیران مالی و حسابداری و حسابرسی - مدیران و ممیزان سازمان امور مالیاتی

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی / خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی / خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه / مترمربع، ۳- کارگاه / مترمربع، ۴- عرصه / مترمربع، ۵- مزرعه / مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- تخته وايت برد

۲- ویدئو پروژکشن

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی / مباحثه ای /، تمرین و تکرار /، آزمایشگاهی /، کارگاهی /، پژوهشی گروهی /، مطالعه

موردی /، بازدید /، فیلم و اسلاید / و

سایر با ذکر مورد... ....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی /، آزمون عملی /، آزمون شفاهی /، ارایه پروژه /،



نظری	عملی		نام درس: اصول حسابداری پیش نیاز/هم‌نیاز:	
۲	واحد			
۳۲	ساعت			
الف: هدف درس: آشنایی اولیه مدیران با مفاهیم حسابداری و انواع گزارش‌های حسابداری - شناسایی و مدیریت سرمایه				
ب: سر فصل آموزشی:				
زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا	ردیف	
عملی	نظری	رئوس مطالب		
۳۲		آشنایی با مفاهیم حسابداری	۱	
		ثبت فعالیت‌های مالی	۲	
		تهیه صورت‌های مالی	۳	
		حسابداری در واحدهای تجارتی بازارگانی	۴	
		موجودی‌های نقدی (صندوق، تنخواه‌گردان، بانک)	۵	
		مطلوبات (بدهکاران و استاد دریافتی)	۶	
		موجودی کالا و قیمت تمام شده محصول	۷	
		روش‌های محاسبه استهلاک ماشین‌آلات و دارائی‌های ثابت	۸	
ج: منبع درسی:				
۱- (دکتر میرزا حسن حسینی)، حسابداری نویسنده ۲- اصول مقدماتی حسابداری (ترجمه گروه مهندسی صنایع دانشگاه شریف) ۳- اصول حسابداری جلد اول تالیف مصطفی علیمدد و نظام الدین Cost accounting was published by: Barfield.Raiborn.Dalton ۴-				



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: اصول حسابداری

- ۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): حداقل کارشناسی ارشد مدیریت مالی یا حسابداری یا رشته‌های مدیریت با گرایش مالی (MBA)
- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال):
- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال
- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی ■■■■■ خوب ■■■■■
- میزان تسلط به رایانه: عالی ■■■■■ خوب ■■■■■
- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ■■■■■ ۴۰ مترمربع، -
- ۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■■■■■
- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■■■■■، آزمون عملی ■■■■■، آزمون شفاهی ■■■■■، ارایه پروژه ■■■■■،



نام درس: بازاریابی محصولات دانشبنیان

پیش‌نیاز/هم‌نیاز:

الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم بازاریابی و تجزیه و تحلیل بازار محصولات دانشبنیان و هویت‌سازی برای شرکت

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	رئوس مطالب و ریز محتوا			
	عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب
۱	۶		مبانی و مفاهیم	بازاریابی
۲	۱۴		تحقیقات بازاریابی در بازارهای دانشبنیان شناخت مشتریان محصولات دانشبنیان توسعه محصول و مدیریت بازار محصولات دانشبنیان ملاحظات قیمت‌گذاری در بازارهای دانشبنیان تبليغات و ارتقای محصول در بازارهای دانشبنیان	بازاریابی محصولات دانشبنیان
۳	۱۲		معرفی نمانام راهبرد نمانام عناصر پویایی نمانام فرایند نمانام	نماینام‌سازی (برندینگ)

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

marketing of high-technology product & innovations (3<sup>rd</sup> edition) jakki j. mohr  
designing brand identity: an essential guide for the hole branding team 4<sup>th</sup> edition alina wheeler



د: استانداردهای آموزشی درس: بازاریابی محصولات دانشبنیان

- ۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا فوق لیسانس مدیریت بازرگانی و یا اقتصاد با گرایش بازاریابی و یا کارشناسی ارشد مهندسی صنایع و *MBA*
- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال فعالیت در حوزه محصولات دانشبنیان
- خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی □
- میزان تسلط به رایانه: عالی □ خوب ■
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۰.۵ مترمربع،
- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:
- ۱- ویدئو پروژکشن
- ۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■، مباحثه ای □، تمرین و تکرار □، آزمایشگاهی □، کارگاهی □، پژوهشی □، مطالعه موردنی □، بازدید □، فیلم و اسلاید ■ و
- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■، آزمون عملی □، آزمون شفاهی □، ارایه پروژه □،



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

عملی	نظری		نام درس: روش تحقیق در مدیریت شرکت‌های دانش‌بنیان					
۱	۱	واحد						
۳۲	۱۶	ساعت	الف: هدف درس: آشنایی با روش تحقیق و مورد پژوهشی شرکت‌های دانش‌بنیان					
ب: سر فصل آموزشی:								
زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری	رُوْسِ مطالب و ریز محتوا					
	-	۲	مفهوم و تعریف تحقیق علمی- هدف تحقیق علمی- ویژگی‌ها و قواعد تحقیق علمی					
	۲	۲	مراحل اجرای تحقیق: مسئله شناسی ۱- انتخاب موضوع ۲- تشخیص مسئله ۳- اهمیت و ضرورت اجرای تحقیق ۴- اهداف تحقیق ۵- فرضیات تحقیق (تعریف فرضیه، ویژگی‌های فرضیه، انواع فرضیه)					
۲	-		مطالعه منابع مربوط به موضوع تحقیق: ۱- تعاریف مفهومی و نظری تحقیق ۲- تعریف عملیاتی تحقیق					
-	۲		تعریف متغیر و انواع آن (کمی، کیفی- مستقل، وابسته- پیوسته، گسسته)					
۲	۳		معرفی انواع روش‌های تحقیق: آزمایشگاهی، همبستگی، توصیفی (پیامایشی، تحلیل محتوا)					
۲	۳		معرفی روش‌های جمع‌آوری اطلاعات: ۱- فیش‌برداری ۲- مصاحبه و انواع آن ۳- پرسشنامه و انواع آن ۴- مشاهده (میدانی) ۵- اسنادی ۶- آزمایشی					
۴	۲		جامعه آماری، حجم نمونه و روش‌های نمونه‌گیری (احتمالی و غیر احتمالی و انواع آن)					
۱۰	۲		گردآوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات کاربرد آمار در روش تحقیق، تعریف آمار و معرفی آمار توصیفی آمار توصیفی، تهیه و تنظیم جدول توزیع فراوانی و ترسیم نمودار، معرفی شاخص‌های گرایش به مراکز (میانگین، نما، میانه) منحنی طبیعی و ویژگی‌های آن					
۱۰	-		مورد پژوهشی در شرکت‌های دانش‌بنیان					
ج: منبع درسی:								
۱- فرانکفورد- پتمیاس، چادا، روش‌های پژوهش در علوم اجتماعی/ چادا فرانکفورد، دیوید پنجمیاس، مترجم فاضل لاریجانی، رضا فاضلی، با مقدمه‌ای از باقر ساروخانی، تهران- سروش، ۱۳۸۱ ۲- دلاور، علی، روش تحقیق در روان‌شناسی و علوم تربیتی، تهران، موسسه نشر و ویرایش، ۱۳۸۳ ۳- نصرالله فرجی، روش تحقیق، تهران، پوران پژوهش، ۱۳۸۷								



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: روش تحقیق در مدیریت شرکت‌های دانشبنیان

- ۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): حداقل کارشناسی ارشد در رشته‌های مدیریت کلیه گرایش‌ها،  
مهندسی صنایع، کارآفرینی و **MBA**  
- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال
- خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی
- میزان تسلط به رایانه: عالی ■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)  
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ■ مترمربع،  
- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:  
۱- تخته وايت برد  
۲- ويدئو پروجيكتشن  
۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■، مباحثه ای ■، تمرین و تکرار ■، آزمایشگاهی ■، کارگاهی ■، پژوهشی گروهی ■، مطالعه  
موردي ■ بازدید ■، فيلم و اسلاید ■ و  
۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■، آزمون عملی ■، آزمون شفاهی ■، ارایه پروژه ■



**دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی**

نام درس: برنده سازی

عملی	نظری	واحد ساعت
-	۲	
-	۳۲	ساعت

الف: هدف درس: آشنایی دانشجو با تکنیک‌های برنده سازی در کسب و کار و توسعه و ارتقای برنده

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	رئوس مطالب	ریز محتوا	زمان آموزش (ساعت)	عملی نظری
۱	مبانی تبلیغ	مدیریت تبلیغ، اهمیت و نقش و جایگاه آن در بازاریابی پنج بازیگر اصلی در تبلیغات آنواع تبلیغات	۲	-
۲	برنامه ریزی تبلیغات	تحلیل محیط داخلی و بیرونی تعیین هدف و مخاطبان تبلیغ بودجه تبلیغ	۴	۰ ۲
۳	شناسایی و تثبیت جایگاه و ارزش‌های برنده	تبلیغ پیام و برنامه خلاقیت (ایده پیام، ارزیابی و انتخاب پیام، اجزای پیام، مسئولیت اجتماعی) مدیریت رسانه (دسترسی، فراوانی، تأثیرگذاری، انواع رسانه، انتخاب، تصمیم‌گیری، زمان بندی و ...) ارزیابی اثر بخشی تبلیغات	۶	۰ ۴
۴	تجزیه و تحلیل برنده‌سازی	مفهوم، هویت و تصویر برنده- اجزای برنده موثر- مزایای برنده برای مشتری و شرکت ابعاد برنده‌نیگ در بازاریابی صنعتی و تجاری ارزش ویژه برنده مشتری محور- جایگاه سازی برنده	۴	۰ ۴
۵	برنده‌گذاری ملی	مهندسی برنده و نقاط ضعف درونی عوامل برنده‌سازی مهندسی برنده و نقاط قوت درونی عوامل برنده‌سازی فرصت‌ها و تهدیدهای برنده‌سازی، تجزیه و تحلیل عوامل بیرونی برنده‌سازی دلایل شکست استراتژی‌های برنده‌سازی	۳	۰ ۳

ج: منبع درسی:

۱. ولز، ویلیام؛ برنده، جان؛ موریارتی، سالندرالرنست، تبلیغات تجاری؛ اصول و شیوه‌های عمل، ترجمه سینا قربانلو، تهران: مبلغان، ۱۳۹۲.
۲. محمدیان، محمود مدیریت تبلیغات از دید بازاریابی، تهران: حروفیه، ۱۳۸۸.
۳. عین‌الهی، هومن، برنامه‌ریزی و مدیریت تبلیغات تجاری؛ به زبان ساده و کاربردی، تهران: هومن عین‌الهی، ۱۳۸۵.
۴. کلر، کوین‌لین، مدیریت استراتژیک برنده؛ مترجم: عطیه بطحائی، تهران: سیته، ۱۳۸۹.
۵. خوبه، علی، احمدی، فیمه، مدیریت برنده (تکنیک‌ها، تاکتیک‌ها و سبک‌های کاربردی برنده‌سازی و مهندسی ساختار برنده)، ایده خلاقیت، ۱۳۹۱.
۶. چهاربیشه، خلیل، اسرار نام و نشان‌سازی؛ کلیدهای کاربردی در ساخت و مدیریت برنده، اصفهان: آموخته، ۱۳۹۱.
۷. خداداد‌حسینی، سید‌حميد، رضوانی، مهران، مدیریت جامع برنده (مکاتب، ارزش‌گذاری و توسعه برنده ملی)، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی، ۱۳۹۱.



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: برنده‌سازی

۱ ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته‌های تحصیلی متوجه: داشتن مدرک حداقل فوق لیسانس بازرگانی، کارآفرینی، مدیریت اجرایی، مدیریت صنعتی مسلط به فرآیند تبلیغات و برنده‌سازی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز:

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): سه سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال):

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۲۵ مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- کامپیوتر یکدستگاه

۲- ویدئو پروژکتور یکدستگاه

۳- دیگر تجهیزات پیشرفته تکنولوژی آموزشی مثل تخته هوشمند و ...

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه‌ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ،

پژوهشی گروهی ، مطالعه موردنی ، بازدید ، فیلم و اسلاید  و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ،

ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار  و..... سایر روشها با ذکر مورد...



عملی	نظری		نام درس: زبان تخصصی تجاری‌سازی پیش نیاز:
۱	۲	واحد	
۴۸	۳۲	ساعت	الف: هدف درس: آشنایی دانشجویان با اصطلاحات تجاری‌سازی و متون مدیریت تجاری‌سازی
ب: سرفصل آموزشی:			
زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا		
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب
۴۸	۳۲	<i>Building a competitive advantage</i>	<i>Designing a competitive business model and building a solid strategic plan</i>
		<i>The strategic management process</i>	
		<i>Conducting a feasibility analysis</i>	
		<i>Why develop a business plan</i>	
		<i>The element of a business plan</i>	
		<i>What lenders and investors look for in a business plan</i>	
		<i>Making the business plan presentation</i>	
		<i>Building a guerrilla marketing plan</i>	
		<i>Pinpointing the target market</i>	
		<i>Determining customer needs and wants through marketing research</i>	
		<i>Plotting a guerrilla marketing strategy: how to build a competitive edge</i>	
		<i>Marketing on the world wide web</i>	
		<i>The marketing mix</i>	
		<i>Three potent forces: image, competition and valid</i>	
		<i>Pricing strategies and tactics</i>	
		<i>Pricing concepts for manufacturers</i>	
		<i>Pricing strategies and methods for service firms</i>	
		<i>The impact of credit on pricing</i>	
		<i>Basic financial statement</i>	
		<i>Creating projected financial statement</i>	
<i>Ratio analysis</i>			
<i>Interpreting business ratios</i>			
<i>Break-even analysis</i>			
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار))			
Thomas W.Zimmerer Norman m.scarborough, Essential of entrepreneurship and small business management (fifth edition ), PHI learning, ۲۰۰۹			
Vasant Desai, Dynamics of entrepreneurial development and management, Himalaya publishing house, 2006			



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: زبان تخصصی تجاری‌سازی

۱- ویژگی‌های مدرس: حداقل کارشناسی ارشد مدیریت با گلیه گرایش‌ها و یا مهندسی صنایع

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال):

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال حوزه تجاری‌سازی

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کار عملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس  ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه  مترمربع، ۳- کارگاه  مترمربع، ۴- عرصه  مترمربع،

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- رایانه

۲- ویدئو پروژکشن

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، مطالعه موردي ، فیلم و اسلاید

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه



نام درس: مدیریت فناوری در شرکت‌های دانش‌بنیان

پیش‌نیاز/هم‌نیاز: -

الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم فناوری و نوآوری و فرایندهای مرتبط با فناوری جدید

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	عنوان مطالب و ریز محتوا	زمان آموزش (ساعت)	عملی نظری
۱	آشنایی با فناوری و نوآوری	۳	۲ واحد
۲	عوامل حیاتی در مدیریت فناوری	۲	۳۲ ساعت
۳	الگوهای جدید مدیریت فناوری	۲	
۴	چرخه‌های حیات فناوری	۲	
۵	فرایندهای نوآوری فناوری	۳	
۶	مدل‌ها و طراحی چارچوب نوآوری	۴	
۷	انتخاب فناوری	۲	
۸	مدیریت بهره‌وری و کیفیت با فناوری جدید	۴	
۹	سرمایه‌گذاری در فناوری جدید	۳	
۱۰	فناوری جدید و ساختار سازمانی	۳	
۱۱	فناوری و نیروی انسانی	۲	
۱۲	دام‌ها در مدیریت فناوری	۲	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

- سید مرتضی رضوی- مرتضی اکبری، نظام نوآوری، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۰.

- (تارق خلیل / سید محمد اعرابی، داود ایزدی)، مدیریت تکنولوژی؛ رمز موفقیت در رقابت و خلق ثروت، دفتر پژوهش‌های فرهنگی،

۱۳۸۳

- احمد جعفر نژاد، مدیریت فناوری مدرن، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۸۸

- سید مهدی گلستان هاشمی، مبانی علم کارآفرینی (دانش مهندسی کارآفرینی)، انتشارات جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان،

۱۳۸۲



۵: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت فناوری در شرکت‌های دانشبنیان

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی); دکتری و کارشناسی ارشد رشته مدیریت کلیه گرایش‌ها- کارشناسی

ارشد کارآفرینی، *MBA*

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متGANs:

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی/ $\square$  خوب/ $\square$

- میزان تسلط به رایانه: عالی/ $\square$  خوب/ $\square$

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس  $40\text{ مترمربع}$ ، ۲- آزمایشگاه/ $\square$  مترمربع، ۳- کارگاه/ $\square$  مترمربع، ۴- عرصه/ $\square$  مترمربع، ۵- مزرعه/ $\square$

مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- تخته وايت برد

۲- ويدئو پروجكشن

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی/ $\square$ ، مباحثه ای/ $\square$ ، تمرین و تکرار/ $\square$ ، آزمایشگاهی/ $\square$ ، کارگاهی/ $\square$ ، پژوهشی گروهی/ $\square$ ، مطالعه

موردي/ $\square$ ، بازدید/ $\square$ ، فيلم و اسلاید/ $\square$  و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی/ $\square$ ، آزمون عملی/ $\square$ ، آزمون شفاهی/ $\square$ ، ارایه پروژه/ $\square$ ،

ارایه نمونه کار/ $\square$  و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

			نام درس: حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل پیش‌نیاز/هم‌نیاز:		
			الف: هدف درس:		
			ب: سوچ فصل آموزشی:		
زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری	رئوس مطالب و ریز محتوا		
۴۸	۳۲	عملی	ریز محتوا		
			ریز محتوا	رئوس مطالب	ردیف
			رجحان مطلق و رجحان نسبی	تئوری خالص بازرگانی خارجی	۱
			ابزارهای علمی (منحنی امکانات تولید- منحنی‌های بی‌تفاوتی و خط بودجه- جعبه اجورث- منحنی‌های ارائه)		
			تشوری مدرن بازرگانی خارجی با نظریه هکسچر- اهلین		
			قرارداد فروش بین‌الملل کالا، تعریف قرارداد، پیشنهاد و قبول، تعهدات	کلیات حقوق تجارت	۲
			حق العمل کاری؛ تعریف، وظایف		
			قرارداد حمل و نقل؛ انواع قرارداد حمل و نقل- کنوانسیون‌های بین‌المللی، وظایف و مستولیت		
			انواع بارنامه‌های دریایی: Seaway bill L/B		
			اینکوترمز؛ اصطلاحات انکوترمز و تشریح آنها		
سایر استناد حمل و نقل دریایی؛ چارت‌پارتی- بیمه‌نامه- تنظیم صادرات- تنظیم واردات					
روش‌های پرداخت و تضمین پرداخت؛ پرداخت نقدی، L/C					
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):					
۱- انکوترمز ۲۰۰۰ اتاق بازرگانی ۲- قانون تجارت حسین ساعت‌چی بزدی ۳- مسعود طارم سری، حقوق بازرگانی بین‌الملل، چاپ و نشر بازرگانی ۴- محمد حقیقی، بازرگانی بین‌الملل، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۲					



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت یا حقوق

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال

■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب ■ میزان تسلط به رایانه: عالی

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع.

۹-

و...

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■ مباحثه ای ■، تمرین و تکرار ■، آزمایشگاهی ■، کارگاهی ■، پژوهشی گروهی ■، مطالعه

موردي ■ بازدید ■، فیلم و اسلاید ■ و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■، آزمون عملی ■، آزمون شفاهی ■، ارایه پروژه ■،

ارایه نمونه کار ■ و ..... سایر روشها با ذکر مورد.....



عملی	نظری	
-	۲	واحد
-	۳۲	ساعت

نام درس: مدیریت مراکز رشد

پیش نیاز/هم‌نیاز:

الف: هدف درس: آشنایی با اصول مدیریتی مراکز رشد و نقش‌های یک مدیر موفق در شرکت‌های نوپا

ب: سرفصل آموزشی:

ردیف	عنوان	زمان آموزش (ساعت)
ردیف	عنوان	زمان آموزش (ساعت)
۱	نظریه‌های مدیریت (سطوح مدیریت- مهارت‌های مدیریت- نقش‌های مدیریت- مسئولیت‌ها و وظایف)	۲
۲	برنامه‌ریزی (اهمیت برنامه‌ریزی- فرآیند برنامه‌ریزی- انواع برنامه و پیش‌بینی)	۲
۳	تصمیم‌گیری (فرآیند تصمیم‌گیری- فاکتورهای موثر در تصمیم‌گیری- شرایط تصمیم‌گیری)	۳
۴	سازماندهی (سازمان عمودی- تمرکز و عدم تمرکز- ساختار سازمانی- سازمان رسمی و غیر رسمی)	۳
۵	مدیریت منابع انسانی (برنامه‌ریزی منابع انسانی- کارمندیابی- آموزش و بهسازی- ارزیابی عملکرد)	۳
۶	نوآوری و رهبری (فرآیند خلاقیت و موانع خلاقیت- منابع قدرت رهبری- وظایف رهبر- سبک‌های عمله رهبری)	۳
۷	انگیزش و ارتباطات (انگیزش افراد و عملکرد سیستم‌ها- تئوری‌های انگیزش- تئوری‌های نیازهای زیستی- مدل فرآیند ارتباطات- شبکه و موانع ارتباطی)	۲
۸	مدیریت تعارض و کنترل (تعارض در سازمان- انواع تعارض- انواع کنترل- فرایند کنترل- نمودار گانت)	۲
۹	بهبود عملکرد مراکز رشد از طریق الگوبرداری و ارزیابی	۴
۱۰	مراکز رشد روشی نوین در ایجاد اشتغال پایدار برای فارغ‌التحصیلان	۴
۱۱	انکوباتورها، مکانیزم استفاده بهره‌ورتر از فن آفریتان	۴

ج: منبع درسی:

- ۱- مدیریت عمومی (دکتر سید مهدی الوانی)
- ۲- اصول و مبانی مدیریت (مهدی شریعت‌مداری)
- ۳- مدیریت و مبانی استراتژی (دکتر وحیدرضا میرابی)
- ۴- تجزیه، تحلیل و بهبود عملکرد مراکز رشد فناوری (دفتر همکاری‌های فناوری ریاست جمهوری- پارک فناوری پرديس)، ۱۳۸۳



۵: استانداردهای آموزشی درس؛ مدیریت مراکز رشد

۱- ویژگی‌های مدرس: کارشناسی ارشد مدیریت کلیه گرایش‌ها و کارشناسی ارشد مهندسی صنایع کلیه گرایش‌ها

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال

■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب ■ میزان تسلط به رایانه: عالی

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۳۵ مترمربع،

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- تخته وایت برد

۲- رایانه

۳- ویدئو پروژکشن

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■، مباحثه ای ■، مطالعه موردي، استفاده از تجربیات مدیران مطرح در قالب بازدید یا دعوت

جهت سخنرانی

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■



۱	۲	واحد	نام درس: بازاریابی بین‌الملل
۴۸	۳۲	ساعت	پیش‌نیاز: بازاریابی محصولات دانش بنیان

الف: هدف درس:

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	عنوان	زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری
۱	کلیات و مفاهیم بازاریابی بین‌المللی	۴۸	۳	۳
۲	محیط تجارت بین‌المللی (اقتصادی، فرهنگی، سیاسی، حقوقی)			
۳	مدیریت بازاریابی بین‌المللی			
۴	راهبردهای ورود به بازاریابی بین‌المللی			
۵	تحقیقات بازاریابی بین‌المللی			
۶	سازمان‌دهی در بازاریابی بین‌المللی			
۷	راهبرد محصول در بازاریابی بین‌المللی			
۸	قیمت‌گذاری در بازاریابی بین‌المللی			
۹	راهبرد ارتباطات و تبلیغات در بازاریابی بین‌المللی			
۱۰	سیستم‌های توزیع بین‌المللی			
۱۱	مباحث ویژه بازاریابی بین‌المللی			

ج: منبع درسی: «مؤلف امترجم، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار»:

- بازاریابی بین‌المللی، ترجمه و تلخیص سید عمامه‌الدین شهریاری، انتشارات پازنگ، چاپ ۱۳۷۷
- بازاریابی بین‌المللی، تالیف دکتر حسن اسماعیل‌پور، انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران ۱۳۷۶



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: بازاریابی بین‌الملل

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): کارشناس ارشد یا دکتری مدیریت بازرگانی، MBA، رشته‌های

مدیریت گرایش‌های بین‌الملل

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس  ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه  مترمربع، ۳- کارگاه  مترمربع، ۴- عرصه  مترمربع، ۵- مزرعه

متربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- تخته وايت برد

۲- ویدئو پروژکشن

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی  گروهی ، مطالعه

موردی  بازدید ، فیلم و اسلاید  و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی  آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه

ارایه نمونه کار



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

عملی	نظری		نام درس: آشنایی با زیرساخت‌های توسعه فناوری																																																																														
۱	۱	واحد																																																																															
۴۸	۱۶	ساعت	الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم زیرساخت در توسعه فناوری، پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد در ارتقاء و توفیق بنگاه‌های دانش‌بنیان																																																																														
ب: سر فصل آموزشی:																																																																																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">زمان آموزش (ساعت)</th> <th rowspan="2">عملی</th> <th rowspan="2">نظری</th> <th style="text-align: center; font-weight: bold;">رئوس مطالب و ریز محتوا</th> <th rowspan="2">ردیف</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center; font-weight: bold;">ریز محتوا</th> <th style="text-align: center; font-weight: bold;">رئوس مطالب</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">جنگ، اولین آزمایشگاه نوآوری‌ها</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">نوآوری و اطلاع‌رسانی در قلب اقتصاد جدید</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۱</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">جامعه اطلاعاتی و نوآوری</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">سازمان‌دهی مجدد تشکیلات</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">از دست رفتن استقلال فنی بنگاه‌ها</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">ماده‌زدایی کار</td></tr> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">تکثیرگاه‌های شرکت‌ها</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">راهبردهای همکاری</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۲</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">همکاری‌های بین تحقیقات دولتی و صنایع</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">مهاجرت</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">تولید مشترک و مبادله خدمات</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">خدمات جدید به شرکت‌ها</td></tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۱۶</td> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۳</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">اصول و تعاریف</td> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">رشد دادن کسب و کار</td> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۳</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">مراکز رشد</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">پارک‌های علمی و فناوری</td></tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۱۲</td> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">آشنایی با مفهوم فن‌بازار</td> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">بازارهای فناوری</td> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۴</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">تنوع فن‌بازارها</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">فن‌بازار ملی ایران</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">فن‌بازارها در سطح بین‌الملل</td></tr> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۱۲</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۳</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">دره سیلیکون کالیفرنیا</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">مراکز کسب کار در غرب و شرق</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۵</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">سه نمونه مرکز فناوری در فرانسه</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">پارک‌های فناوری در آلمان</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">ویژگی‌های توسعه مرکز فناوری در روسیه و آسیای اقیانوس آرام</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">تشکل‌های بین‌المللی مراکز فناوری</td></tr> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۱۰</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۲</td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">تعیین سیاست‌های محلی و فرامحلی</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">بسط گستره تولید</td> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">۶</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">انجمن‌ها و تشکل‌های فعالیت‌های فوق برنامه</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">فروپاشی بنگاه‌ها، شرکت‌ها و اجتماعی شدن فناوری‌های جدید</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">مراکز نوآوری در فناوری و دموکراسی</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">ج: منبع درسی:</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">۱- (میشل بورنیه، گی لاکوروا / مترجم مریم شریعت‌زاده)، تکنوبیل‌ها مراکز نوآوری در فناوری، سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۹۱</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">۲- (گولین بارو / ترجمه دکتر محمود فیروزیان)، انکوپاتورها؛ مراکز رشد موسسه انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۱</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">۳- پارک فناوری پرديس، سمت و سوی فناوری در قرن بیست و یکم؛ با تأکید بر نقش پارک‌های فناوری، ۱۳۸۶</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">۴- پارک فناوری پرديس، تجزیه، تحلیل و بهبود عملکرد مراکز رشد فناوری، ۱۳۸۳.</td></tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: right;">۵- High-tech fantasies: science parks in society, science &amp; space Doreen nassey, david wield</td></tr> </tbody> </table>	زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری	رئوس مطالب و ریز محتوا	ردیف	ریز محتوا	رئوس مطالب	۴	۴	جنگ، اولین آزمایشگاه نوآوری‌ها	نوآوری و اطلاع‌رسانی در قلب اقتصاد جدید	۱	جامعه اطلاعاتی و نوآوری	سازمان‌دهی مجدد تشکیلات	از دست رفتن استقلال فنی بنگاه‌ها	ماده‌زدایی کار	۴	۴	تکثیرگاه‌های شرکت‌ها	راهبردهای همکاری	۲	همکاری‌های بین تحقیقات دولتی و صنایع	مهاجرت	تولید مشترک و مبادله خدمات	خدمات جدید به شرکت‌ها	۱۶	۳	اصول و تعاریف	رشد دادن کسب و کار	۳	مراکز رشد	پارک‌های علمی و فناوری	۱۲	۴	آشنایی با مفهوم فن‌بازار	بازارهای فناوری	۴	تنوع فن‌بازارها	فن‌بازار ملی ایران	فن‌بازارها در سطح بین‌الملل	۱۲	۳	دره سیلیکون کالیفرنیا	مراکز کسب کار در غرب و شرق	۵	سه نمونه مرکز فناوری در فرانسه	پارک‌های فناوری در آلمان	ویژگی‌های توسعه مرکز فناوری در روسیه و آسیای اقیانوس آرام	تشکل‌های بین‌المللی مراکز فناوری	۱۰	۲	تعیین سیاست‌های محلی و فرامحلی	بسط گستره تولید	۶	انجمن‌ها و تشکل‌های فعالیت‌های فوق برنامه	فروپاشی بنگاه‌ها، شرکت‌ها و اجتماعی شدن فناوری‌های جدید	مراکز نوآوری در فناوری و دموکراسی	ج: منبع درسی:				۱- (میشل بورنیه، گی لاکوروا / مترجم مریم شریعت‌زاده)، تکنوبیل‌ها مراکز نوآوری در فناوری، سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۹۱				۲- (گولین بارو / ترجمه دکتر محمود فیروزیان)، انکوپاتورها؛ مراکز رشد موسسه انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۱				۳- پارک فناوری پرديس، سمت و سوی فناوری در قرن بیست و یکم؛ با تأکید بر نقش پارک‌های فناوری، ۱۳۸۶				۴- پارک فناوری پرديس، تجزیه، تحلیل و بهبود عملکرد مراکز رشد فناوری، ۱۳۸۳.				۵- High-tech fantasies: science parks in society, science & space Doreen nassey, david wield			
زمان آموزش (ساعت)				عملی		نظری	رئوس مطالب و ریز محتوا			ردیف																																																																							
	ریز محتوا	رئوس مطالب																																																																															
۴	۴	جنگ، اولین آزمایشگاه نوآوری‌ها	نوآوری و اطلاع‌رسانی در قلب اقتصاد جدید	۱																																																																													
		جامعه اطلاعاتی و نوآوری																																																																															
		سازمان‌دهی مجدد تشکیلات																																																																															
		از دست رفتن استقلال فنی بنگاه‌ها																																																																															
		ماده‌زدایی کار																																																																															
۴	۴	تکثیرگاه‌های شرکت‌ها	راهبردهای همکاری	۲																																																																													
		همکاری‌های بین تحقیقات دولتی و صنایع																																																																															
		مهاجرت																																																																															
		تولید مشترک و مبادله خدمات																																																																															
		خدمات جدید به شرکت‌ها																																																																															
۱۶	۳	اصول و تعاریف	رشد دادن کسب و کار	۳																																																																													
		مراکز رشد																																																																															
		پارک‌های علمی و فناوری																																																																															
۱۲	۴	آشنایی با مفهوم فن‌بازار	بازارهای فناوری	۴																																																																													
		تنوع فن‌بازارها																																																																															
		فن‌بازار ملی ایران																																																																															
		فن‌بازارها در سطح بین‌الملل																																																																															
۱۲	۳	دره سیلیکون کالیفرنیا	مراکز کسب کار در غرب و شرق	۵																																																																													
		سه نمونه مرکز فناوری در فرانسه																																																																															
		پارک‌های فناوری در آلمان																																																																															
		ویژگی‌های توسعه مرکز فناوری در روسیه و آسیای اقیانوس آرام																																																																															
		تشکل‌های بین‌المللی مراکز فناوری																																																																															
۱۰	۲	تعیین سیاست‌های محلی و فرامحلی	بسط گستره تولید	۶																																																																													
		انجمن‌ها و تشکل‌های فعالیت‌های فوق برنامه																																																																															
		فروپاشی بنگاه‌ها، شرکت‌ها و اجتماعی شدن فناوری‌های جدید																																																																															
		مراکز نوآوری در فناوری و دموکراسی																																																																															
		ج: منبع درسی:																																																																															
۱- (میشل بورنیه، گی لاکوروا / مترجم مریم شریعت‌زاده)، تکنوبیل‌ها مراکز نوآوری در فناوری، سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۹۱																																																																																	
۲- (گولین بارو / ترجمه دکتر محمود فیروزیان)، انکوپاتورها؛ مراکز رشد موسسه انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۱																																																																																	
۳- پارک فناوری پرديس، سمت و سوی فناوری در قرن بیست و یکم؛ با تأکید بر نقش پارک‌های فناوری، ۱۳۸۶																																																																																	
۴- پارک فناوری پرديس، تجزیه، تحلیل و بهبود عملکرد مراکز رشد فناوری، ۱۳۸۳.																																																																																	
۵- High-tech fantasies: science parks in society, science & space Doreen nassey, david wield																																																																																	



د: استانداردهای آموزشی درس: آشنایی با زیرساخت‌های توسعه فناوری

۱- ویژگی‌های مدرس: کارشناس ارشد رشته‌های مرتبط با مدیریت و سیاست‌گذاری فناوری- مدیران پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته های تحصیلی متخصص: کارشناس ارشد و یا دکتری مهندسی صنایع

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): کارشناسان پارک‌های فناوری و مراکز رشد با سابقه حداقل ۳ سال

■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی □

■ خوب ■ میزان تسلط به رایانه: عالی □

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی(کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۵۰ مترمربع،

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- تخته وايت برد

۲- کارگاه مجهرز به رایانه جهت جستجوی داده مرتبط با مراکز فناوری

۳- ویدئو پروجکشن

۴- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■ ، پژوهشی گروهی ■ ، مطالعه موردنی ■ بازدید ■

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■ ، آزمون عملی □ ، آزمون شفاهی □ ، ارایه پروژه ■



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

عملی	نظری	
۲	واحد	
۳۲	ساعت	

نام درس: مدیریت مالی

پیش نیاز/هم‌نیاز:

الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم اساسی مدیریت مالی

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	وُوس مطالب و ریز محتوا	زمان آموزش (ساعت)	عملی نظری
۱	دامنه و روش مدیریت مالی (اهداف شرکت‌ها، تعیین هدف‌های مالی، تاریخچه مدیریت مالی)	۳	
۲	حیطه عمل مدیریت مالی، ویژگی‌های سازمان‌های تجاری، نقش واسطه‌های مالی، آثار مالیات	۳	
۳	تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی (صورت‌های مالی اساسی، تجزیه و تحلیل نسبت‌ها، صورت جریان‌های نقدی)	۵	
۴	بودجه‌بندی و سرمایه‌ای در شرایط اطمینان و عدم اطمینان (بودجه‌بندی نقدی، صورت‌های تخمینی)	۵	
۵	طرح‌ریزی سود شامل سربه سر و تجزیه و تحلیل اهرم‌ها (محاسبه سود و زیان، هزینه‌های ثابت و متغیر، محاسبه سود هر سهم، فروش و سود هر سهم)	۵	
۶	ارزش زمانی پول (ترخ بهره اعلام شده، روش‌های محاسبه ترخ بهره مرکب، تنزيل، کاربرد روش‌های ذکر شده)	۴	
۷	بودجه‌بندی سرمایه در وضعیت مطمئن (معیارها، نقش مدیریت مالی در بودجه‌بندی، مراحل اجرایی بودجه‌بندی، تصمیم‌گیری در خصوص طرح، جایگزینی ماشین‌آلات، خرید یا اجاره)، بودجه‌بندی سرمایه‌ای در وضعیت نامطمئن (ریسک و بازده، روش‌های آماری برای محاسبه ریسک و بازده)	۴	
۸	خط مشی و مدیریت اقدام سرمایه در گردش، برنامه‌ریزی مالی	۳	

ج: منبع درسی:

- ۱ مدیریت مالی جلد اول و دوم سازمان حسابرسی
- ۲ مدیریت مالی جلد اول و دوم دکتر پارساييان و دکتر علی جهانخانی



د: استانداردهای آموزشی درس: مدیریت مالی

- ۱- ویژگی های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت با کلیه گرایش‌ها و مهندسی صنایع
- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال
- خوب ■ خوب ■ خوب ■ خوب
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی(کارعملی) ۲ نفره)
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع،
- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:
- ۱- تخته وايت برد
- ۲- ویدئو پروژکشن
- ۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی، مباحثه ای، تمرین و تکرار، آزمایشگاهی، کارگاهی، پژوهشی گروهی، مطالعه موردنی.
- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی، آزمون عملی، آزمون شفاهی، ارایه پروژه،



نام درس: اصول و فنون مذاکرات بازرگانی

پیش نیاز/هم‌نیاز:

عملی	نظری	
۱	۱	واحد
۴۸	۱۶	ساعت

الف: هدف درس: شناخت انواع مذاکره، استراتژی‌ها و تاکتیک‌ها، مواجهه با بکارگیری فنون مذاکره در انجام فعالیت‌ها

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف		رئوس مطالب و ریز محتوا		
ردیف		رئوس مطالب		
ردیف	ریز محتوا	ریز محتوا	عملی	نظری
۱	تاریخچه، تعاریف و ضرورت‌های مذاکره	مفاهیم، تعاریف و کلیات	۲	۱
	انواع مذاکره و ویژگی‌های اصلی مذاکره			
	اهداف و اهمیت مذاکره			
	تعارض و سطوح مختلف آن			
	رفع انواع تعارضات			
۲	اصول اساسی مذاکره	اصول مذاکره	۲	۲
	الگوهای رفتاری مذاکره			
	آراستگی در مذاکره			
۳	هدف گذاری	مراحل مذاکره	۳	۳
	یافتن حقایق			
	تعیین استراتژی			
	برنامه‌ریزی			
	اعتمادسازی			
	تصمیم‌گیری			
	تهییه چک‌لیست			
۴	تکنیک‌های مدیریت جلسات	تکنیک‌های مذاکره	۴	۴
	تکنیک‌های مدیریت زمان			
	تکنیک‌های مدیریت چالش			
	تکنیک‌های مدیریت استرس			
	استراتژی‌ها و تاکتیک‌ها			
	استفاده از فناوری در ارتقای اثربخشی مذاکره			
۵	ایجاد و توسعه معیارهای عینی	توافق و تفاهم	۵	۵
	وارد کردن طرف به بازی حرکت			
	ارائه پیشنهاد			
	نهایی کردن و مستندسازی توافق			
۶	اصول اخلاقی در مذاکره	احکام گفتگو و مذاکره در اسلام	۶	۶
	صدقت در گفتگار			
	حفظ اسرار			
	اعتمادسازی			



**دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی**

		احترام متقابل	
۲	۴۸	لزوم شناخت نفوذ‌های فرهنگی و تأثیر آن در روند مذاکره	نقش فرهنگ در گفتگو
		احترام به فرهنگ‌های گوناگون	
		مؤلفه‌های فرهنگ (مدل چهار لایه‌ای)	
		فرهنگ از دیگاه هافند	
		مطالعات مالاکوز	
۴۸		بخش‌های سخنرانی	سمینارها در مذاکرات بازارگانی
		ساختار جمله‌بندی	
		سبک‌های سخنرانی	
		استفاده از لغات و دستور زبان مناسب	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

- ۱- محمد علی بحرینی زارچ، محمدرضا شادنام، تجاری‌سازی فناوری یا چگونگی تولید ثروت از تحقیق و توسعه، انتشارات بازتاب، ۱۳۸۶
- ۲- رابرт مگانتر، مترجم کامران باقری، مدیریت تکنولوژی: تدوین و پیاده‌سازی قراردادهای امتیاز تکنولوژی، مرکز صنایع نوین وزارت صمت، ۱۳۸۲
- ۳- مهدی پاکزاد بتاب، مصطفی تقی، بررسی فرایند و مدل‌های تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی، مدیریت تکنولوژی و نوآوری، ۱۳۸۸
- ۴- بهمن فکور مروری بر مفاهیم نظری تجاری‌سازی نتایج تحقیقات، رهیافت، ۱۳۸۵
- ۵- *commercialization new technology : getting from mind to market, harward business school press ( VIJAY K.jully), 1397*
- ۶- *kirzan, a.c, Merrier, patricia, Logan, Juyce, Williams, Karem 2008, Business communication*



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: اصول و فنون مذاکرات بازارگانی

۱- ویژگی‌های مدرس: حداقل کارشناسی ارشد مدیریت با کلیه گرایش‌ها و یا مهندسی صنایع و حقوق

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال):

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال حوزه تجاری‌سازی

■ خوب  میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب  میزان تسلط به رایانه: عالی

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ■ ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع،

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- رایانه

۲- ویدئو پروجکشن

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ■ مباحثه ای /، تمرین و تکرار ■، مطالعه موردي ■، فیلم و اسلاید ■

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ■، آزمون عملی ■، آزمون شفاهی ■، ارایه پروژه ■



نام درس: مدل‌ها و فرایندهای تجاری‌سازی

پیش‌نیاز/هم‌نیاز:

الف: هدف درس:

ب: سر فصل آموزشی:

عملی	نظری	زمان آموزش (ساعت)	ردیف
عملی	نظری	رئوس مطالب و ریز محتوا	
	۱۰	اهمیت تجاری‌سازی و نوآوری چگونگی تولید ارزش از تجاری‌سازی فناوری ابعاد اساسی تجاری‌سازی محرك‌های موفقیت	۱ پیشینه تجاری‌سازی فناوری و نوآوری
	۱۰	به تصویر کشیدن ایده بررسی امکان پذیری نمایش فناوری ورود به بازار حفظ موقعیت	۲ نقشه راه فرایند تجاری‌سازی
	۱۲	تعریف فازهای تجاری‌سازی بررسی تامین کنندگان منابع بالقوه تعیین پیش‌نیازها بررسی عوامل تجاری‌سازی تعیین شاخص‌های موفقیت برنامه تولید	۳ چارچوب تحلیلی
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :			
۱- محمد علی بحرینی زارج، محمدرضا شادnam، تجاری‌سازی فناوری یا چگونگی تولید ثروت از تحقیق و توسعه، انتشارات بازتاب، ۱۳۸۶			
۲- رابرт مگانتر، مترجم کامران باقری، مدیریت تکنولوژی: تدوین و پیاده‌سازی قراردادهای امتیاز تکنولوژی، مرکز صنایع نوین وزارت صمت، ۱۳۸۳			
۳- مهدی پاکزاد بناب، مصطفی تقی، بررسی فرایند و مدل‌های تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی، مدیریت تکنولوژی و نوآوری، ۱۳۸۸			
۴- بهمن فکور مروری بر مقایمه نظری تجاری‌سازی نتایج تحقیقات، رهیافت، ۱۳۸۵			
۵- <i>commercialization new technology : getting from mind to market, harward business school press ( VIJAY K.jully), 1397</i>			



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدل‌ها و فرایندهای تجاری‌سازی

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): حداقل کارشناسی ارشد در رشته‌های مرتبط

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناسی ارشد گرایش‌های مدیریت، کارآفرینی و رشته‌های مرتبط

- حداقل سابقه تدریس مرتبط(به سال):

- حداقل سوابق تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): حداقل ۱ سال مشاور تجاری‌سازی، ۳ سال کارشناسان تجاری‌سازی

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی(کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس  مترمربع، ۲- آزمایشگاه  مترمربع، ۳- کارگاه  مترمربع، ۴- عرصه  مترمربع، ۵- مزرعه  مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار: ۲۰ متر مربع

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- رایانه

۲- ویدئو پروژکشن

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه ، موردی  بازدید ، فیلم و اسلاید  و سایر با ذکر مورد... ....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی  آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،



نام درس: توسعه محصول جدید	پیش نیاز/هم‌نیاز:
الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم مربوط به توسعه محصول جدید و کسب مهارت‌های لازم برای طراحی، تحلیل و هدایت فرآیند توسعه محصول جدید	ب: سر فصل آموزشی:
زمان آموزش (ساعت)	<b>رئوس مطالب و ریز محتوا</b>
عملی نظری	ردیف
۳۲	<p>استراتژی توسعه محصول، تحلیل موقعیت رقابتی محصولات، برنامه‌ریزی کیفیت محصول، برنامه‌ریزی محصول، مدیریت تحقیق و توسعه، پیش‌بینی روندهای فناوری، <i>Product platform</i>, مدل <i>Cmm</i>, فرایند توسعه محصول، بهینه کاوی در توسعه محصول، طراحی ساختار محصول، بازنگری طرح محصول، تعریف ویژگی‌های محصول، ابزارهای بهینه‌سازی طراحی، <i>QFD</i>، مطالعات فرهنگی و قومی، نیازهای مشترکی، مشتریان مجازی، استفاده کننده نهایی، گروه‌های متتمرکز، مصاحبه با مشتریان، تحقیقات بازار، نمونه‌سازی، نظریه حل خلاق مساله، استفاده از انفجار مغزی برای حل مساله، ارزشیابی مفهوم محصول، استاندارد کردن، مجموعه سازی، طراحی بر اساس هدف هزینه، مدل‌های سیکل حیات محصول، براورد پارامتری هزینه، روش‌های کاهش هزینه، تحلیل ارزش، تکنیک تحلیل کارکرد، طراحی آزمایش‌ها، قابلیت فرایند، تحلیل عوامل شکست محصول، تحلیل آثار شکست محصول، پیش‌بینی قابل اعتماد، عوامل انسانی و ارگونومیک، طراحی بر اساس قابلیت نگهداری، پویایی صنعتی و توسعه محصول جدید، فنون تحلیل پویایی محصول، تحلیل روش‌های توسعه محصول، تحلیل تاثیر جهانی‌سازی و بلوک‌بندی‌های منطقه‌ای در توسعه محصول جدید، تحلیل نقش مدیریت بازار عرضه و بازار تقاضا در توسعه محصول جدید، روش‌های جدید مدیریت و توسعه محصول جدید</p>
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :	
۱- کارل اولریش و استیون اپینگر، مترجم علی اصغر توفیق، طراحی و توسعه محصول، سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۹۱	
۲- مهدی فتح‌الله و فرزام تهم، طراحی و توسعه محصول جدید: فرایندها، استراتژی‌ها، معماری و تجربیات صنعتی، ناشر خانه کتاب ۱۳۸۹	
۳- Samir kumar, <i>Promma phrommathed , new product development</i> , springer, 2005	



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: توسعه محصول جدید

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): کارشناسی ارشد یا دکتری مدیریت کلیه گرایش‌ها، مهندسی صنایع،  
مهندسی مکانیک،

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال):

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال تجربه مرتبط

■ خوب □ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب □ میزان تسلط به رایانه: عالی

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی، مباحثه ای، تمرین و تکرار، آزمایشگاهی، کارگاهی، پژوهشی گروهی، مطالعه موردي بازدید، فیلم و اسلاید و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی، آزمون عملی، آزمون شفاهی، ارایه پروژه،



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری سازی

عملی	نظری	نحوه	نام درس: مدیریت منابع و مصارف مالی در شرکت‌های دانش‌بنیان پیش‌نیاز: سرمایه‌گذاری خطرپذیر																	
عملی	نظری	نحوه	الف: هدف درس: ب: سرفصل آموزشی:																	
زمان آموزش (ساعت)			ردیف																	
			<b>رئوس مطالب و ریز محتوا</b>																	
۴۸	۳۲	عملی نظری	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">ریز محتوا</th> <th style="text-align: center;">رئوس مطالب</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>تعریف و انواع سرمایه</td> <td rowspan="7" style="vertical-align: middle; text-align: center;">روش‌های تامین سرمایه</td> </tr> <tr> <td>نقش سرمایه در بنگاه‌های اقتصادی</td> </tr> <tr> <td>آشنایی با بازارهای مالی</td> </tr> <tr> <td>ریسک و بازده در بازارهای مالی</td> </tr> <tr> <td>موسسات اعتباری و نقش آنها در تامین سرمایه بنگاه‌های اقتصادی</td> </tr> <tr> <td>منابع تامین سرمایه</td> </tr> <tr> <td>آشنایی با انواع اعتبارات بانکی و قراردادی تامین سرمایه</td> </tr> <tr> <td>تامین مالی تحقیق و توسعه</td> <td rowspan="7" style="vertical-align: middle; text-align: center;">تامین مالی نوآوری</td> </tr> <tr> <td>شبیه سازی مونت کارلو</td> </tr> <tr> <td>اختیارهای حقیقی</td> </tr> <tr> <td>درخت‌های دوجمله‌ای</td> </tr> <tr> <td>ثوری بازی</td> </tr> <tr> <td>ارزش‌گذاری فعالیت‌های تحقیق و توسعه</td> </tr> </tbody> </table>	ریز محتوا	رئوس مطالب	تعریف و انواع سرمایه	روش‌های تامین سرمایه	نقش سرمایه در بنگاه‌های اقتصادی	آشنایی با بازارهای مالی	ریسک و بازده در بازارهای مالی	موسسات اعتباری و نقش آنها در تامین سرمایه بنگاه‌های اقتصادی	منابع تامین سرمایه	آشنایی با انواع اعتبارات بانکی و قراردادی تامین سرمایه	تامین مالی تحقیق و توسعه	تامین مالی نوآوری	شبیه سازی مونت کارلو	اختیارهای حقیقی	درخت‌های دوجمله‌ای	ثوری بازی	ارزش‌گذاری فعالیت‌های تحقیق و توسعه
ریز محتوا	رئوس مطالب																			
تعریف و انواع سرمایه	روش‌های تامین سرمایه																			
نقش سرمایه در بنگاه‌های اقتصادی																				
آشنایی با بازارهای مالی																				
ریسک و بازده در بازارهای مالی																				
موسسات اعتباری و نقش آنها در تامین سرمایه بنگاه‌های اقتصادی																				
منابع تامین سرمایه																				
آشنایی با انواع اعتبارات بانکی و قراردادی تامین سرمایه																				
تامین مالی تحقیق و توسعه	تامین مالی نوآوری																			
شبیه سازی مونت کارلو																				
اختیارهای حقیقی																				
درخت‌های دوجمله‌ای																				
ثوری بازی																				
ارزش‌گذاری فعالیت‌های تحقیق و توسعه																				
				ج: منبع درسی:																
			۱- اندره متربیک، ایاکو یاسودا، مترجم؛ رضا جمالی- فردیس صمصامی، سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز و تامین مالی نوآوری انتشارات به آوران ۱۳۹۱																	
			۲- رضا راعی، احمد تلنگی، مدیریت سرمایه‌گذاری پیشرفته، انتشارات سمت، ۱۳۸۴																	
			۳- رابرت هاوگن، علی پارساییان (مترجم)- بهروز خدارحمی (مترجم)، ثوری نوین سرمایه‌گذاری، انتشارات ترمه، ۱۳۸۵																	



## دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت منابع و مصارف در شرکت‌های دانش‌بنیان

۱- ویزگی‌های مدرس: دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت مالی، حسابداری، مهندسی صنایع

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال سابقه مرتبط

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع.

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

-۷ -۴ -۱

-۸ -۵ -۲

-۹ -۶ -۳

و...

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی  بازدید ، فیلم و اسلاید  و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه

ارایه نمونه کار



نظری	عملی			
۱	۱	واحد		
۳۲	۱۶	ساعت		
نام درس: ارزیابی و ارزش‌گذاری دانش فنی و طرح‌های اقتصادی بیش نیاز/هم‌نیاز: -				
الف: هدف درس: آشنایی با مفهوم ارزش‌گذاری فناوری و انواع روش‌های ارزش‌گذاری				
ب: سر فصل آموزشی:				
زمان آموزش (ساعت)				
عملی	نظری			
			<b>رؤوس مطالب و ریز محتوا</b>	ردیف
	۲		آشنایی با مفاهیم اولیه ارزش‌گذاری فناوری	۱
	۲		اهمیت ارزش‌گذاری فناوری در سطح دنیا	۲
۸	۴	هزینه محور بازار محور درآمد محور مبتنی بر مفهوم اختیار معامله مونت کارلو	روش‌های سنتی  روش‌های کمی ارزش‌گذاری  روش‌های کیفی ارزش‌گذاری	انواع روش‌های ارزش‌گذاری فناوری  ۳
۸	۳	دلخی طوفان فکری اقتصادستنجی استفاده از نظرات خبرگان معافیت از پرداخت حق امتیاز		
۱۸	۵	ارائه نمونه موردی از ارزش‌گذاری تکنولوژی هزینه‌های طرح، پیش‌بینی درآمدها، تعیین فایده/هزینه، ارزیابی‌های مالی، گزارش‌دهی، ارزیابی طرح اقتصادی یک شرکت دانش‌بنیا		۴ ۵
ج: منبع درسی: (مؤلف/訳者名)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):				
۱- حاجی حیدری، نسرین، صاحب، طبیه ارزش‌گذاری دانش فنی سازمان مدیریت صنعتی ۲- قربی، جلیل، طباطباییان، سید حبیب الله ۱۳۸۶ مروری بر مفاهیم و روش‌های کمی در ارزش‌گذاری فناوری، فصل‌نامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد (۱۳)				



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: ارزیابی و ارزش‌گذاری دانش فنی و طرح‌های اقتصادی

- ۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت با کلیه گرایش‌ها، مهندسی صنایع
- حداقل سالیه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال
- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی / خوب
- میزان تسلط به رایانه: عالی / خوب
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه / مترمربع، ۳- کارگاه / مترمربع، ۴- عرصه / مترمربع
- ۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی /، مباحثه ای /، پژوهشی گروهی /، مطالعه موردنی / بازدید /، فیلم و اسلاید / و
- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کنکور /، آزمون عملی /، آزمون شفاهی /، ارایه پروژه /



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

نظری	عملی		نام درس: انتقال تکنولوژی و مستندسازی
۱	۲	واحد	پیش نیاز / همنیاز:
۴۸	۳۲	ساعت	الف: هدف درس: آشنایی با توانایی‌ها، ضوابط، مقررات و قراردادهای انتقال تکنولوژی، آشنایی با حقوق انتقال دهنده و انتقال گیرنده و توان ارزیابی تکنولوژی‌های وارداتی و پیگیری و ارزیابی میزان جذب و انتقال آنها به گیرنده
ب: سر فصل آموزشی:			
زمان آموزش (ساعت)	وُنوس مطالب و ریز محتوا		
عملی	نظری		ردیف
۴۸	۳۲	توانایی‌های انتقال تکنولوژی، مدل‌های انتقال تکنولوژی، جذب و توسعه تکنولوژی، قراردادهای انتقال تکنولوژی، واردات و صادرات تکنولوژی،	۱
ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):			
۱- قربان یوسف‌پور، انتقال تکنولوژی در جهان سوم و ایران، تندیس، ۱۳۷۶			
۲- غلامرضا نصیرزاده، مقدمه‌ای بر انتقال تکنولوژی، مرکز آموزش و پژوهش سازمان صنایع ملی ایران، ۱۳۸۵			
۳- حبیبالله طباطباییان، انتقال تکنولوژی نیازمند نگرشی جامع، مرکز مطالعات مدیریت و بهره‌وری ایران، ۱۳۷۸			
۴- <i>Sifeng liu, Zhigeng fang, Hongxing shi, Ben hai guo theory science and technology transfer and applications. Crc press, 2010</i>			



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: انتقال تکنولوژی و مستندسازی

۱- ویزگی‌های مدرس: دکتری یا گارشناسی ارشد رشته مدیریت کلیه گرایش‌ها، مهندسی صنایع

- حداقل سالقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال

■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب ■ میزان تسلط به رایانه: عالی

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه ۷۵ مترمربع، ۳- کارگاه ۷۵ مترمربع،

۱- تخته وايت برد

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی، پژوهشی گروهی، مطالعه موردي، بازدید، فیلم و اسلاید و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی، آزمون عملی، ارایه پروژه، ارایه نمونه کار



عملی	نظری	نحوه	نام درس: حقوق مالکیت فکری پیش نیاز/هم‌نیاز: حقوق تجارت و بازرگانی بین‌الملل	
۱	۲	واحد		
۴۸	۳۲	ساعت		
الف: هدف درس: آشنایی دانشجویان با بازارهای جهانی تکنولوژی و تاثیر رقابت در عرصه و تقاضای تکنولوژی‌های میرنده و استقرار آنها در کشورهای پیشرفته و در حال رشد آشنایی دانشجویان در رابطه با نقش تجارت بین کشورها و رشد اقتصادی و تکنولوژیکی و همچنین آشنایی با سازمان‌های بین‌المللی تجارت جهانی				
ب: سرفصل آموزشی:				
زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری	ردیف	
رؤوس مطالب و ریز محتوا				
ریز محتوا		رؤوس مطالب		
۴۸	۳۲	مفاهیم، تعریف و اهمیت مالکیت معنوی	تعاریف و زمینه‌ها	
		تمام تاریخی و توسعه و گسترش فعلی (جاری) در حقوق معنوی		
		معاهدات، مذاکرات و قوانین بین‌المللی	ابعاد بین‌المللی	
		سازمان جهانی، مالکیت معنوی (WIPO) و همکاری‌های بین‌المللی		
		ترتیبات حقوقی و قانونی ملی برای انواع مختلف مالکیت معنوی		
		رویه‌های ثبت اختراع ملی و بین‌المللی		
		حق امتیاز، انتقال تکنولوژی و سهیم‌شدن در درآمدهای حقوق مالکیت معنوی	مکانیزم‌ها و رویه‌ها	
		رفع مشاكلات و تخلفات در انواع مختلف حقوق مالکیت معنوی		
		پایگاه‌های اطلاعاتی و اشاعه و استفاده از اطلاعات		
		پویایی حقوق مالکیت معنوی در رابطه با تغییر تکنولوژی با مثال‌هایی از زمینه‌های بیوتکنولوژی، تکنولوژی اطلاعات، نرم‌افزار کامپیوتر و ...		
دادخواهی‌ها و درس‌هایی از موارد دادگاهی				
مشکلات و چشم‌انداز حقوق مالکیت معنوی در کشورهای در حال توسعه				
عرضه و تقاضای تکنولوژی				
چرخه عمر تکنولوژی				
تجارت جهانی، سازمان‌ها، قوانین و مقررات				
تجارت جهانی نظام‌های اقتصادی صنعتی ملی				
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :				
۱- تقی امانی، قوانین و مقررات حقوق مالکیت فکری (ملی و بین‌المللی)، انتشارات بهنامی، ۱۳۸۳				
۲- حسن علم‌خواه- جواد شجاع، راهنمای مدیریت مالکیت فکری برای کسب و کارهای دانش‌بنیان، موسسه دارایی‌های فکری و فناوری مدرس، ۹۰				
۳- James L. Rogers, the complete patent kit, sphinx publishing, 2005				



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: حقوق مالکیت فکری

- ۱- ویزگی های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت کلیه گرایش‌های مرتبط، حقوق، حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال
- خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی
- ۲- میزان تسلط به رایانه: عالی ■ خوب ■ سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:
- ۳- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کار عملی) ۲ نفره)
- ۴- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع،
- ۵- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:
- ۶- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی، مباحثه ای، تمرين و تکرار، آزمایشگاهی، کارگاهی، پژوهشی گروهی، مطالعه موردي، بازدید، فیلم و اسلاید و
- ۷- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی، آزمون عملی، آزمون شفاهی، ارایه پروژه ارایه نمونه کار



**دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی**

عملی	نظری		
۱	۱	واحد	
۴۸	۱۶	ساعت	

نام درس: پژوهش بازار پسند

بیش نیاز/هم‌نیاز:

الف: هدف کلی درس (براساس شایستگی های شغلی): ایجاد و تقویت روحیه تحقیق ، بالا بردن تجزیه و تحلیل مسائل بازاریابی و صادرات و نشان دادن راههای دستیابی به اطلاعات مهم جهت برنامه ریزی استراتژیک در زمینه بازاریابی

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	بحث	مبحث های یادگیری مبحث براساس شایستگی های شغلی	ریز محتوای آموزشی	زمان آموزش (ساعت)
ردیف	نامه	مبحث نظری:	مبحث نظری:	نامه
۱	نقش تحقیقات بازار در تنظیم استراتژی انواع تحقیق	انتظارمی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱-آشنایی با تحقیق کمی و کیفی ۲-آشنایی با بررسی و تشخیص مورد مطالعاتی از نظر کمی و کیفی وارایه آن	- تحقیق کمی ، انواع تحقیق کمی - تحقیق کیفی ، انواع تحقیق کیفی	۴
۲	فرآیندهای تحقیق	انتظارمی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱-آشنایی با مقایمه و عوامل فرآیند تحقیق ۲-ارایه عوامل اثر گذارد فرآیند تحقیق درباره مورد مطالعاتی در حوزه مبلمان	شرح کار عملی: - بررسی و تشخیص مورد مطالعاتی از دیدگاه کمی و کیفی در حوزه مبلمان	۴
۳	سازماندهی و برنامه ریزی تحقیقات بازاریابی	انتظارمی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱-آشنایی با نمونه گیری و برنامه ریزی و سازماندهی تحقيقات بازار ۲-ارایه نمونه گیری و برنامه ریزی و سازماندهی تحقیقات بازار	شرح کار عملی: - انواع نمونه گیری - انواع برنامه ریزی - انواع سازماندهی	۲
۴	دامنه تحقیقات بازاریابی	انتظارمی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱-آشنایی با دامنه تحقیقات بازاریابی	شرح کار عملی: - نمونه گیری و برنامه ریزی و سازماندهی تحقیقات بازار مورد مطالعاتی در حوزه مبلمان	۴
			مبحث نظری: - تحقیقات درباره کالا / تحقیقات درباره ترویج و توزیع کالا	۲



**دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری سازی**

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحقیقات درباره خطوط تولید / تحقیقات درباره بازار</li> <li>- تحقیقات درباره قیمت گذاری / تحقیقات درباره مصرف کنندگان</li> <li>- تحقیقات درباره سیم توزیع / تحقیقات درباره فروش</li> </ul>	۲- ارایه گزارش درباره مورد مطالعاتی در حوزه دامنه تحقیقات بازاریابی	
۱۰		<b>شرح کار عملی :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحقیقات درباره کالا ترویج و ترویج کالا خطوط تولید بازار قیمت گذاری مصرف کنندگان فروش ، توزیع مورد مطالعاتی</li> </ul>		
	۲	<b>مبحث نظری:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اطلاعات اولیه</li> <li>- اطلاعات ثانویه</li> <li>- اطلاعات داخلی</li> <li>- اطلاعات خارجی</li> <li>- تفاوت داده و اطلاعات</li> </ul>	انتظارمنی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱- آشنایی با منابع اطلاعات ۲- ارایه گزارشات جمع آوری اطلاعات درباره مورد مطالعاتی در حوزه مبلمان	منابع اطلاعات
۶		<b>شرح کار عملی:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- جمع آوری اطلاعات اولیه ثانویه داخلی و خارجی</li> </ul>		
	۲	<b>مبحث نظری:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مشاهده</li> <li>- مصاحبه</li> <li>- پرسشنامه</li> </ul>	انتظارمنی رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر بتواند: ۱- آشنایی با روش جمع آوری اطلاعات ۲- ارایه گزارش روشهای گردآوری اطلاعات	
۸		<b>شرح کار عملی:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظیم پرسشنامه مشاهدات و مصاحبه</li> </ul>		



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

	۲	<p>مبحث نظری:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تجزیه و تحلیل</li> <li>- روش‌های نتیجه گیری</li> <li>- روش‌های ارایه گزارش</li> <li>- ارایه یک نمونه کار از سوی دانشجو</li> </ul>	<p>انتظاری رودکه پس از پایان این مبحث مهارت پذیر برآورد:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>۱- آشنایی با تجزیه و تحلیل و نتیجه گیری و ارایه گزارش</li> <li>۲- ارایه گزارش کامل مورد مطالعاتی</li> </ol>	<p>تجزیه و تحلیل و نتیجه گیری اطلاعات و ارایه گزارش و نمونه گیری از طرح تحقیق</p>	۷
۱۴		<p>شرح کار عملی:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- گزارش کامل مورد مطالعاتی در حوزه مبلمان به همراه تجزیه و تحلیل و نتیجه گیری</li> </ul>		<p>ج: منابع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار): حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین</p>	



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: پژوهش بازار پسند

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناسی ارشد صنایع کلیه گرایشها مدیریت اجرایی *MBA*

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز:

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال):

■ خوب      □ عالی      □ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی

■ خوب      □ عالی      □ میزان تسلط به رایانه: عالی

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۳۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه  مترمربع، ۳- کارگاه  مترمربع، ۴- عرصه  مترمربع، ۵- مزرعه  مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- کلاس استاندارد      ۴- ویدئو پروژکتور      ۷-

۲- وايت برد      ۵-

۳- صندلی دانشجو      ۶-

و...

۳- روش تدریس وارایه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید  و سایر با ذکر مورد .....  
.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار  و ..... سایر روشها با ذکر مورد .....  
.....



عملی	نظری	
۳	واحد	
۴۸	ساعت	

نام درس: سرمایه‌گذاری خط‌پیذیر  
بیش نیاز: اصول حسابداری

الف: هدف درس:

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	رئوس مطالب	ریز محتوا	زمان آموزش (ساعت)
عملی	نظری		
۱	مبانی سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز	اصول سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز نقش آفرینان سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز بازده سرمایه VC ها هزینه سرمایه VC اهای برتر سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز در اقصی نقاط جهان	
۲	ارزش‌گذاری کلی	تحلیل سرمایه‌گذاری‌های تفاهم‌نامه‌ها سهام ممتاز روش VC تحلیل جریان نقدی تنزیل شده برای شرکت‌های در حال رشد تجزیه و تحلیل مقایسه‌ای	۴۸
۳	ارزش‌گذاری جز به جز	قیمت‌گذاری اختیار معامله ارزش‌گذار سهام ممتاز دوره‌های بعدی سرمایه‌گذاری سهام ممتاز قابل تبدیل مشارکتی ارزش‌گذاری تلویحی (ضمی) ساختمان‌های پیچیده	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):

۱- اندره متریک، ایاکو یاسودا، مترجم: رضا جمالی- فردیس صمصامی، سرمایه‌گذاری مخاطره آمیز و تامین مالی نوآوری انتشارات به آوران ۱۳۹۱



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: سرمایه‌گذاری خط‌پیشیر

- ۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد مدیریت مالی، حسابداری، مهندسی صنایع،
- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال
- خوب ■ خوب ■ میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی
- خوب ■ میزان تسلط به رایانه: عالی
- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:
- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)
- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه متزمربيع، ۳- کارگاه متزمربيع، ۴- عرصه متزمربيع، ۵- مزرعه متزمربيع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار
- ۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی، مباحثه ای، تمرین و تکرار، آزمایشگاهی، کارگاهی، پژوهشی گروهی، مطالعه موردي، بازدید، فیلم و اسلاید و
- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی آزمون عملی، آزمون شفاهی، ارایه پروژه ارایه نمونه کار



**دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی**

<b>عملی</b>	<b>نظری</b>	
۲	واحد	
۳۲	ساعت	

نام درس: انتخاب فناوری‌های برتر در شرکت‌های دانش‌بنیان

بیش نیاز: مدیریت فناوری در شرکت‌های دانش‌بنیان

الف: هدف درس:

ب: سرفصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۴		فناوری پیشرفته، ابهام و نوآوری	ابهام و نوآوری در فناوری برتر	۱
		بنگاه‌های کوچک و متوسط و فناوری پیشرفته		
		یادگیری جمعی در بنگاه‌های فناوری پیشرفته		
۶		خوش‌های فناوری پیشرفته	شیوه‌های مواجهه با ابهام در فناوری پیشرفته	۲
		روابط شبکه‌ای در فرهنگ‌های مختلف		
		مدیریت رشد کسب و کار فناورانه		
		فرایند‌های توسعه راهبرد		
		شرکت‌های زایشی مستقل دانشگاهی		
۶		هوش مصنوعی- زیست‌فناوری و مهندسی ژنتیک- تراشه‌های الکترونیکی-	۱۷ فناوری برتر	۳
		سرمازایی- پردازش دیجیتال تصویر- تولید برق- فیبرنوری- لیزر- ماشین		
		بینایی- تصویربرداری پزشکی- ماشین‌سازی میکرو و نانوفناوری-		
		شبکه‌سازی- پایگاه‌های داده در دسترس- ذخیره سازی اطلاعات به روش		
		نوری- ربات‌ها- ابر رایانه‌ها- ابر رسانایی		
		نوآوری‌های فناورانه بازاریابی		
۶		ایجاد هوشمندانه رقبتی	مدیریت بنگاه‌های فناوری برتر	۴
		ارزیابی پژوهش‌های توسعه فناوری		
		شیکه سازی برای نوآوری		
		نهادینه کردن ارزیابی تکنولوژی در کشورهای در حال رشد، مناهیم ارزیابی		
۱۰		تکنولوژی، جنبه‌های اقتصادی ارزیابی تکنولوژی، ارزیابی آثار اجتماعی-	ارزیابی تکنولوژی	۵
		فرهنگی و زیست محیطی تکنولوژی، متداول‌ترین ارزیابی تکنولوژی، ارزیابی		
		تریت نیروی انسانی برای مدیریت تکنولوژی، مزایا و مشکلات ارزیابی		
		تکنولوژی، روش‌شناسی ارزیابی تکنولوژی، ارزیابی توسعه نیروی انسانی		
		برای مدیریت تکنولوژی،		
		۱- رابرт جی. کان / سید کمال طباطبائیان، فناوری‌های جدید و طرز کار آنها، پارک فناوری پردهیس با همکاری نشر آتنا، ۱۳۸۲		
		۲- جوزف توهیل- گرگوری چ توهیل- توماس آواریور دان/ مترجم مجید عمیدپور- غلامرضا صالحی- بهرام قربانی، تجاری‌سازی فناوری‌های نوآورانه، سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۹۰		
		۳- میشل برناسوکنی- سیمون هریس- مته مونستد/ ترجمه علیرضا مهاجری- سمیه سادات آل حسینی- زهرا ذبیحی طاری، کارآفرینی در فناوری پیشرفته، انتشارات جهاد دانشگاهی، ۱۳۸۹		

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):

۱- رابرт جی. کان / سید کمال طباطبائیان، فناوری‌های جدید و طرز کار آنها، پارک فناوری پردهیس با همکاری نشر آتنا، ۱۳۸۲

۲- جوزف توهیل- گرگوری چ توهیل- توماس آواریور دان/ مترجم مجید عمیدپور- غلامرضا صالحی- بهرام قربانی، تجاری‌سازی فناوری‌های نوآورانه،

۳- میشل برناسوکنی- سیمون هریس- مته مونستد/ ترجمه علیرضا مهاجری- سمیه سادات آل حسینی- زهرا ذبیحی طاری، کارآفرینی در فناوری

پیشرفته، انتشارات جهاد دانشگاهی، ۱۳۸۹



د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: انتخاب فناوری‌های برتر در شرکت‌های دانشبنیان

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی): دکتری یا کارشناسی ارشد

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته های تحصیلی متجانس: کارشناسی ارشد مدیریت با کلیه گرایش‌های مرتبط.

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، کارشناسی ارشد کارآفرینی و *MBA*

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۱ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی  خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی  خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس  ۴۰ مترمربع، ۲- آزمایشگاه  مترمربع، ۳- کارگاه  مترمربع،

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

-۷

-۴

-۱

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردي  بازدید ، فیلم و اسلاید  و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار  و ..... سایر روشها با ذکر مورد.....



## فصل چهارم

### سرفصل و استانداردهای اجرای دروس آموزش در محیط کار



۱	واحد	نام درس: کاربینی
۲۲	ساعت	پیش نیاز/هم‌نیاز: از زمان پذیرش دانشجو تا پیش از پایان نیمسال اول

الف: اهداف عملکردی (رفتاری) با هدف مشاهده

ردیف	هدف عملکردی (رفتاری)
۱	شناخت مشاغل مورد نظر
۲	تشریح جریان کار و فعالیت‌ها
۳	شناخت مواد، تجهیزات، ابزار و ماشین‌آلات مربوط
۴	شناخت جایگاه، شغلی مورد نظر و نقش آن در ماموریت آن حوزه شغلی
۵	شناخت موضوعات و مسائل جانبی شغل مورد نظر مانند اینمی، اقتصادی، سختی و پیچیدگی کار و ...
و	...

ب: فضا(محیط) اجرا:

کارگاه  ، کارخانه  ، واحد تولیدی  ، مزرعه  و .....

ج: برنامه اجرایی:

- برگزاری جلسه اول با هدف تشریح درس، توضیحات کلی در خصوص رشته و برنامه اجرایی آن به مدت ۲ ساعت

۲. بازدید از محیط کار مطابق اهداف عملکردی به مدت ۸ تا ۱۰ ساعت

۳. تهیه و ارائه گزارش کاربینی توسط دانشجو به مدت ۲۰ تا ۲۲ ساعت به شرح زیر:

- تهیه گزارش
- تنظیم گزارش در قالب پاورپوینت
- ارائه گزارش در کلاس به مدت ۳۰ تا ۴۵ دقیقه
- بحث و بررسی گزارش دانشجو و راهنمایی مدرس
- و در جلسه آخر در صورت نیاز دعوت از متخصص موضوع از محیط کار

د: شرایط مدرس کاربینی:

تجربه کاری، موقعیت شغلی، سابقه آموزشی و رشته تحصیلی



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت تجاری‌سازی

۲	واحد	
۲۴۰	ساعت	

نام درس: کارورزی ۱

پیش نیاز / هم‌نیاز: پایان نیمسال دوم

الف) اهداف عملکردی (رفتاری) با هدف آمادگی و تقلید

ردیف	اهداف عملکردی (رفتاری)
۱	شناسایی مهارت‌ها و توانمندی‌های هر یک از فعالیت‌ها
۲	ایجاد انگیزه و علاقه مندی
۳	فهم فواید و کاربرد اجرای مهارت‌ها و توانمندی‌ها
۴	آمادگی ذهنی دانشجو برای تقلید مهارت‌ها
۵	اجرای فعالیت با کمک مدرس
۶	

ب: فضا(محیط) اجرا:

کارگاه ، کارخانه ، واحد تولیدی ، مزرعه  و .....

ج: برنامه اجرایی:

ردیف	شرح فعالیت کارورزی	مدت زمان (ساعت)	اهداف عملکردی مرتب	شغل
۱				
۲				
۳				
۴				

د: شرایط سرپرست و مدرس کارورزی:

شرایط سرپرست:

(مدرک و رشته تحصیلی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...)

شرایط مدرس:

(مدرک و رشته تحصیلی، سابقه آموزشی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...)



۲	واحد	نام درس: کارورزی ۲
۲۴۰	ساعت	پیش نیاز/هم‌نیاز: پایان دوره (پس از اتمام کلیه دروس)

الف: اهداف عملکردی (رفتاری): با هدف اجرای مستقل، سرعت و دقت و عادی شدن

ردیف	هدف عملکردی (رفتاری)
۱	انجام فعالیت با تکرار و تمرین
۲	اجرای مهارت به صورت مستقل
۳	انجام همزمان چند مهارت مختلف
۴	اجرای مهارت‌ها با سرعت و دقت
۵	اجرای فرآیند انجام کار به صورت عادی
۶	

ب: فضا(محیط) اجرا:

کارگاه  ، کارخانه  ، واحد تولیدی  ، مزرعه  و .....

ج: برنامه اجرایی:

ردیف	شرح فعالیت کارورز	مدت زمان (ساعت)	اهداف عملکردی مرتبط	شغل
۱				
۲				
۳				
۴				
...				

د: شرایط سرپرست و مدرس کارورزی:

شرایط سرپرست:

(مدرک و رشته تحصیلی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...)

شرایط مدرس:

(مدرک و رشته تحصیلی، سابقه آموزشی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...)



# ضمیمه



سازمان تدوین کننده:  
گروه تدوین کننده:

ردیف	نام و نام عائلوادگی	مدرک تحصیلی	شغل (حرفه)	شماره تماس
۱	سید علی عمرانی	دکتری مدیریت کارآفرینی	کارشناس دفتر امور پژوهش و فناوری پارک فناوری پر迪س	
۲	مجتبی جباریپور	دانشجوی دکتری مدیریت سیستم‌ها	مسئول دفتر امور پژوهش وفناوری پارک فناوری پر迪س	
۳	حسین صابری	کارشناسی ارشد مدیریت تکنولوژی	معاون توسعه فناوری پارک فناوری پر迪س	

رزومه افراد به پیوست ارائه شده است.

